



**Klaipėda 2030: ekonominės
plėtros strategija ir
įgyvendinimo veiksmų planas**

2018 m. kovas

Turinys

1 Įžanga	3
1.1 KEPS rengimo procesas	4
1.2 KEPS sąsajos su kitais strateginiais dokumentais	5
2 Svarbiausios tendencijos	6
3 Klaipėdos situacija	7
3.1 Demografija.....	7
3.2 Ekonomika.....	7
3.3 Švietimas	10
3.4 Miesto patrauklumas.....	11
3.5 Sėkmės istorijos	12
3.6 Ekonominės specializacijos analizės rezultatai	13
3.7 SSGG analizė	14
3.8 Bazinis vystymosi scenarijus	15
4 Vizija ir strateginės kryptys	16
4.1 Klaipėdos ekonominės plėtros strategija	18
4.2 Klaipėdos ekonominės plėtros rodikliai	19
5 Įgyvendinimo modelis	20
5.1 KEPS įgyvendinimo valdymo modelis	20
5.2 KEPS įgyvendinimo prioritetinės priemonės	22
6 Veiksmų planas	23
6.1 1 tikslas. Sukurti palankias sąlygas verslui, investuotojams ir talentams	24
6.2 2 tikslas. Plėtoti inovatyvią ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo, mokslo ir studijų sistemą	33
6.3 3 tikslas. Tapti patraukliu, įtraukiančiu ir pasiekiamu regiono centru.....	38
6.4 4 tikslas. Tvariai naudoti jūrą	44
6.5 5 tikslas. Kurti biotechnologijas ir šviesiąs technologijas	47
6.6 6 tikslas. Tapti pažangios pramonės kompetencijų centru.....	49
6.7 7 tikslas. Plėtoti skaitmeninės kūrybos ir profesines paslaugas.....	50
7 Priedai	52

1 Įžanga

Klaipėdos miestas - vienas iš pagrindinių Lietuvos ekonomikos variklių, pramonės ir paslaugų centras, turintis konkurencingą, į plėtrą orientuotą, neužšalantį uostą ir stiprią laisvąją ekonominę zoną. Kaip investicijoms palankus transporto centras, miestas sėkmingai pritraukia užsienio investicijų į logistikos ir gamybos sektorius. Klaipėdoje jau yra investavusios ir veiklą vykdo tokios pasaulinės įmonės kaip „Emerson“, „Philip Morris“ bei „Fortum“. Taip pat Klaipėda yra gamtos apsuptyje, turi ilgą tarptautiškumo ir ryšių su Vokietija, Skandinavija, Hanzos miestais istoriją, stiprią kultūrinę, meninę tradiciją.

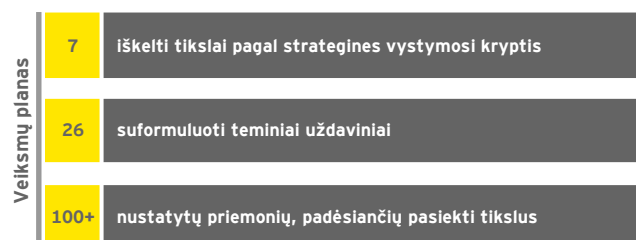
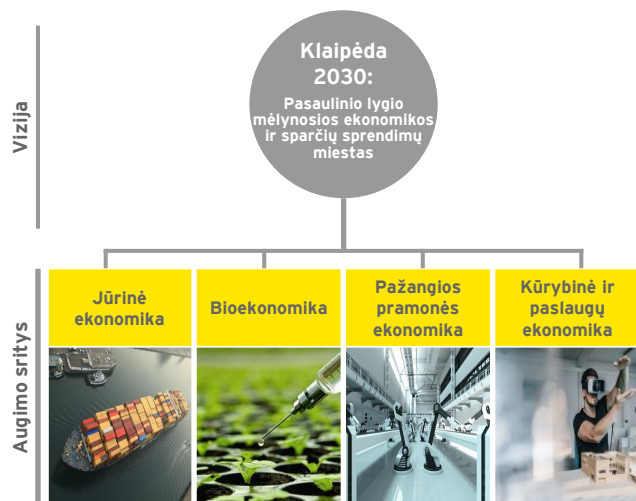
Nepaisant visų šių stiprybių, miestas jaučia didėjančią konkurencinę kovą dėl jaunų ir talentingų žmonių - auga emigracija, Klaipėdos gyventojai sensta. Šios tendencijos neaplenkia viso Centrinės ir Rytų Europos regiono. Siekiant laimėti konkurencinę kovą dėl investicijų, talentų ir taip sudaryti sąlygas užtikrinti tvarų populiacijos ir ekonomikos augimą, parengta ši Klaipėdos ekonominės plėtros strategija (KEPS), sudarysianti sąlygas kryptingai investuoti ribotus išteklius ir suteiksianti aiškumo dėl miesto plėtros kryptių.

Klaipėdos vizija - iki 2030 m. tapti pasaulinio lygio mėlynosios ekonomikos ir sparčių sprendimų miestu: geriausia vieta gyventi, dirbti, ilsėtis ir investuoti Baltijos regione.

Apibrėžiant ekonominės plėtros ambiciją, atliktas Klaipėdos regiono ekonominis modeliavimas ir aktyviai konsultuotasi su visuomene, įvairių sričių užsienio ir Lietuvos ekspertais, Klaipėdos savivaldos, verslo ir akademinės bendruomenės atstovais. Ekonominiu proveržiu siekiama, kad iki 2030 metų Klaipėdos regiono ekonomika išaugtų dvigubai, Klaipėdos miesto darbuotojai vidutiniškai uždirbtų po 1500 EUR prieš mokesčius ir daugiau nei 190 tūkstančių žmonių Klaipėdos miestą vadintų savo namais.

Siekiant šią viziją ir ekonominę ambiciją paversti realybe, išskirtos miesto ekonominės plėtros kryptys: keturios prioritetinės ekonominio augimo sritys ir trys horizontalieji prioritetai.

Kiekvienai kryptiai yra suformuluoti svarbiausi tikslai, uždaviniai ir šiuo metu aktualios priemonės. Šioms priemonėms įgyvendinti bus pasitelktos bendradarbiavimo struktūros, susiformavusios rengiant KEPS, ir miesto ekonominės, urbanistinės bei inovacijų plėtros organizacijos.



1 pav. Klaipėdos ekonominės plėtros strategijos apibendrinimas. * pažymėti Klaipėdos apskrities rodikliai

1.1 KEPS rengimo procesas

Klaipėdos ekonominės plėtros strategijos rengimo procesą inicijavo Klaipėdos miesto savivaldybė kartu su penkiais partneriais: Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija, Klaipėdos universitetu, Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos valdymo bendrove, Klaipėdos pramonininkų asociacija ir Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmais. Partneriai investavo bendrų lėšų, pastangų ir laiko siekdami surasti tinkamų būdų skatinti Klaipėdos ekonomiką.

KEPS buvo rengiama trimis etapais:

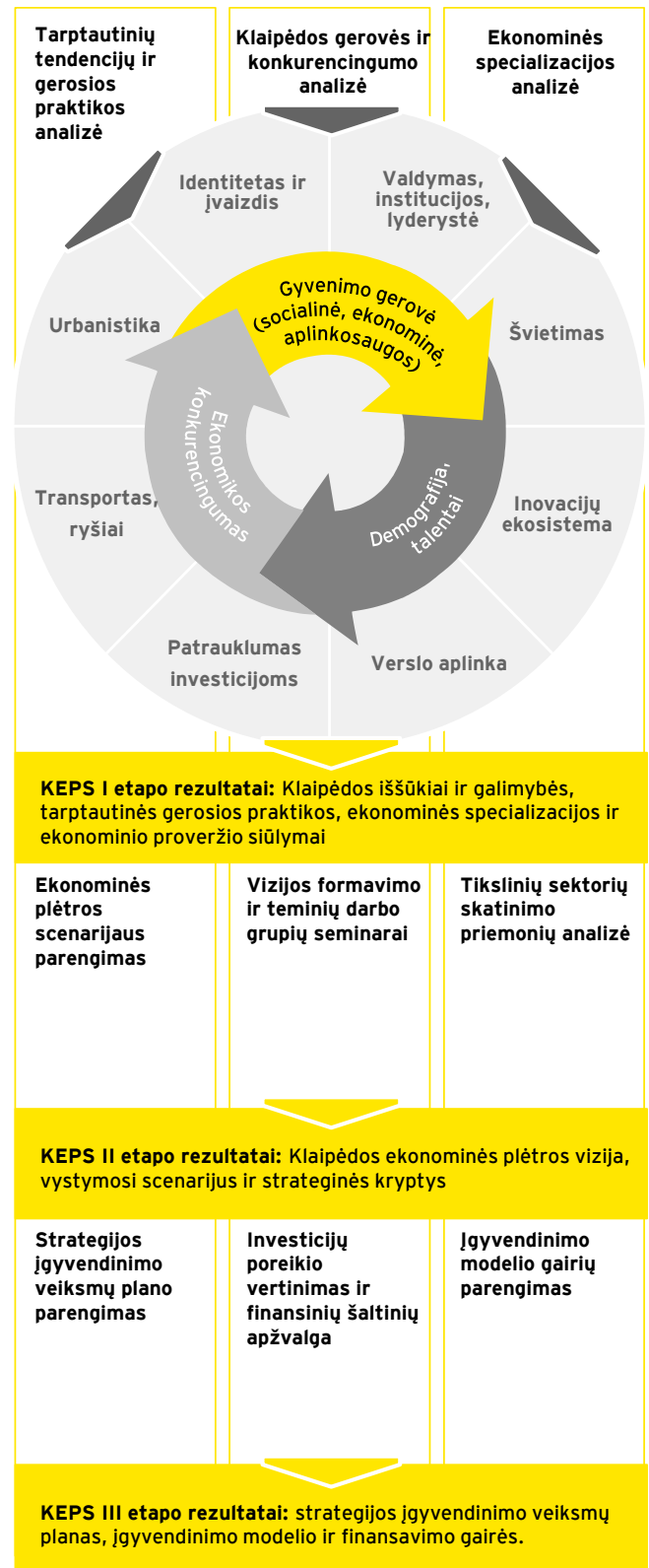
- Pirmajame projekto etape atlikta išsami galimybių studija, kurioje analizuotos tarptautinės tendencijos ir geroji praktika, Klaipėdos miesto gerovės ir konkurencingumo bei ekonominės specializacijos kryptys.
- Antrajame etape atliktas Klaipėdos regiono makroekonominis modeliavimas ir tikslinių sektorių skatinimo priemonių analizė. Taip pat rengti konsultavimosi su visuomene, sričių ekspertais seminarai, kuriuose priimti sprendimai dėl konkrečių strateginių kryptių ir priemonių taikymo Klaipėdoje.
- Trečiajame etape, remiantis ankstesnių etapų rezultatais, parengtas veiksmų planas ir sukurtas KEPS įgyvendinimo modelis – valdymo ir finansavimo gairės.

Rengiant strategiją daug dėmesio skirta suinteresuotųjų šalių įtraukimui. Kiekviename etape buvo rengiami susitikimai su atitinkama projekto valdymo grupe ir teminėmis darbo grupėmis. Iš viso surengta 10 susitikimų su projekto partneriais ir 20 darbinių teminių susitikimų miesto-uosto, turizmo, verslo, miesto identiteto ir rinkodaros, urbanistinės plėtros, švietimo ir mokslo temomis. Šiuose susitikimuose dalyvavo daugiau nei 300 Klaipėdos miesto verslo, mokslo ir kitų organizacijų atstovų. Be to, buvo atlikta pramonės, LEZ ir uosto įmonių el. apklausa.

Kokios vertybės apibūdina Klaipėdą ir klaipėdiečius? Mentimeter



2 pav. KEPS II etapo rinkodaros sesijos metu vykdyto balsavimo rezultatai



3 pav. KEPS rengimo apibendrinimas



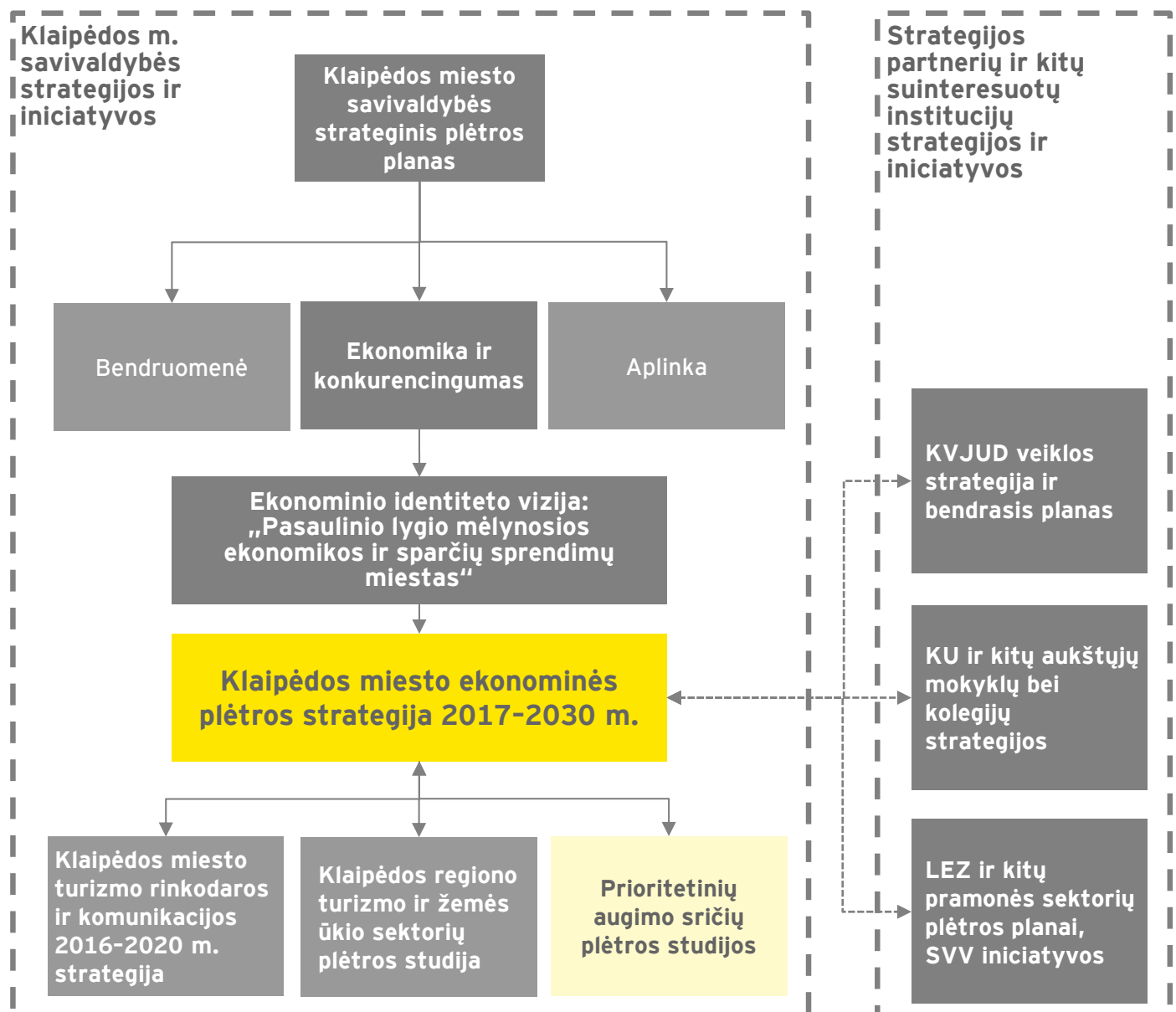
4 pav. KEPS partneriai

1.2 KEPS sąsajos su kitais strateginiais dokumentais

KEPS yra Klaipėdos svarbiausių suinteresuotųjų šalių susitarimas dėl miesto ekonominės plėtros kryptų. Viena iš sėkmingos ekonominės plėtros prielaidų yra esamų stiprybių išnaudojimas, todėl dalis priemonių jau įtrauktos į atskirų institucijų strateginius dokumentus. Kita vertus, dokumento turinys ir apibrėžta ekonominė ambicija yra platesnė, nei bet kuri Klaipėdos institucija būtų pajėgi įgyvendinti viena. Atsižvelgiant į tai, KEPS turėtų būti laikoma koordinaciniu, į ilgalaikę strategiją orientuotu dokumentu, kuriuo remiantis turi būti tęsiamas tolesnis strategijos rengėjų ir kitų suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimas įgyvendinant numatytą veiksmų planą.

KEPS nustatytos veiksmų plano priemonės turėtų būti įgyvendinamos vadovaujantis šiuo metu skirtingų organizacijų parengtais ir (arba) teisės aktuose nustatytais strateginio planavimo procesais ir planavimo ciklu – t.y. suinteresuotosioms šalims dedant pastangas įtraukti KEPS veiksmų plano priemones į savo strateginius planavimo dokumentus, įvertinus siūlomų priemonių biudžetą, poveikį ir įgyvendinimo laikotarpį.

KEPS apibrėžtų veiksmų plano priemonių sėkmė tiesiogiai priklauso nuo to, ar strategijos įgyvendinimo partneriai ir kitos nustatytos suinteresuotosios šalys atitinkamas priemones įtrauks į savo strateginius planavimo dokumentus – t.y. skirs finansinių ir (arba) žmogiškųjų išteklių.



5 pav. KEPS sąsajos su kitais strateginiais dokumentais

2 Svarbiausios tendencijos

Siekiant nustatyti optimalias plėtros kryptis iki 2030 m., būtina žinoti, kurios tendencijos bus svarbios ateinantį dešimtmetį ir kokias galimybes jos atveria Klaipėdos miestui. Išskiriamos šešios svarbiausios tendencijos.



Prekybos tendencijos: ekonominio epicentro persikėlimas iš Vakarų į Aziją, Kinijos svarbos didėjimas prekyboje su ES

- ▶ Plėtoti integruotą transporto koridorių, veikiantį kaip pagrindiniai vartai iš Rytų į Skandinaviją



Tiesioginių užsienio investicijų tendencijos: TUI į regionus, esančius netoli gamybos realizacijos rinkų, ir inovatyvias ekosistemas

- ▶ Pritraukiant TUI orientuotis į Skandinavijos rinką, ypač pritraukiant gamybos investicijas
- ▶ Plėtoti startuolių ekosistemas



Energetikos tendencijos: klimato kaita - didėjantis reguliavimas ir švariųjų technologijų skatinimas

- ▶ Integruotis į Skandinavijos švariųjų technologijų ekosistemą bei skatinti vietinių rinkos dalyvių orientaciją į aplinką tausojančius sprendimus
- ▶ Tęsti SGD plėtrą, teikti bunkeravimo paslaugas



Pramonė 4.0: tobulėjančios technologijos leis pakeisti didžiąją dalį dabartinių darbų

- ▶ Skatinti verslo paslaugų, susijusių su pramone, kėlimąsi į Klaipėdą
- ▶ Pritaikyti švietimo sistemą pramonės 4.0 poreikiams



Miesto patrauklumo tendencijos: auganti kūrybinių industrijų svarba, kultūrinė migracija ir populiacijos senėjimas

- ▶ Klaipėdai būtina formuoti išskirtinį ir patrauklų miesto identitetą
- ▶ Sudaryti sąlygas kūrybinių industrijų veiklos plėtrai



Miesto valdymo tendencijos: verslo įsitraukimas ir piliečių įgalinimas

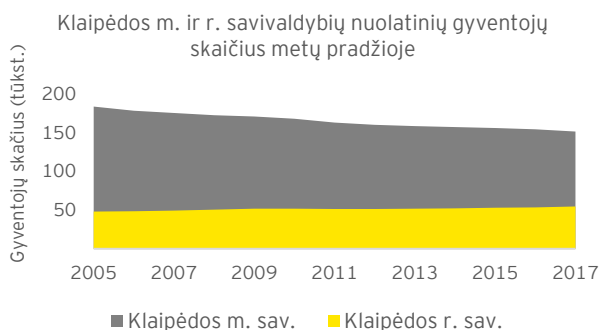
- ▶ Aktyviau naudoti viešojo ir privataus sektoriaus partnerystės galimybes
- ▶ Įtraukti piliečius į miesto valdymą per el. platformas ir duomenų atvėrimą

3 Klaipėdos situacija

3.1 Demografija

3.1.1 Gyventojai

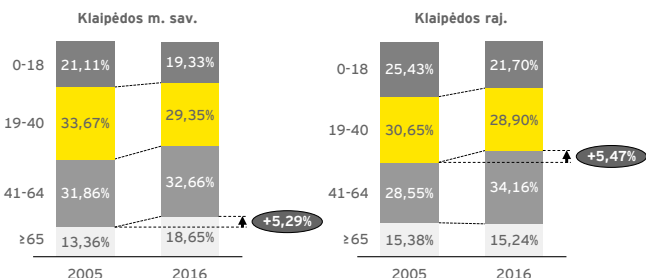
Visą Centrinės ir Rytų Europos regioną silpnina emigracija. Kol kas nėra išimtis ir Klaipėda. 2017 m. Klaipėdos mieste gyveno 151,3 tūkst. nuolatinių gyventojų. Per pastaruosius dešimt metų beveik 45 tūkst. gyventojų emigravo į kitus regionus. Dalis klaipėdiečių išsikėlė gyventi į priemiesčius, tačiau bendra miesto ir rajono demografinė situacija blogėja.



6 pav. Klaipėdos m. ir Klaipėdos r. savivaldybių nuolatinių gyventojų skaičiaus pokytis 2005-2017 m. Šaltinis: Statistikos departamentas

3.1.2 Demografinė struktūra

Nors Klaipėdos miesto gyventojai yra vieni jauniausių Lietuvoje, tačiau, kaip ir daugelyje kitų Europos miestų, pastebimos ryškios populiacijos senėjimo tendencijos. 2017 m. pradžioje vidutinis gyventojų amžius (mediana) siekė 42 metus. Tai yra 3 metais daugiau nei prieš dešimt metų. Pagrindinė Klaipėdos regiono senėjimo priežastis yra jaunų žmonių emigracija.



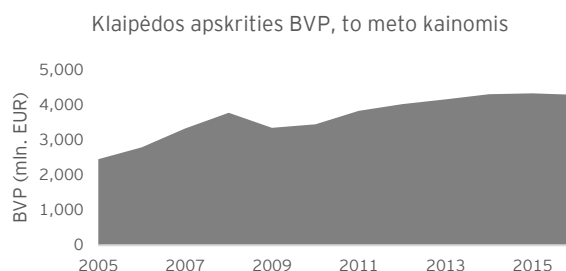
7 pav. Klaipėdos m. ir Klaipėdos r. gyventojų amžiaus pasiskirstymas. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Ambicingas populiacijos augimas mažai tikėtinas, jei nebus pritraukiama aukštos kvalifikacijos darbuotojų iš užsienio. Taip pat būtina įtikinti dabartinius klaipėdiečius pasilikti, o išėivius grįžti į Klaipėdą.

3.2 Ekonomika

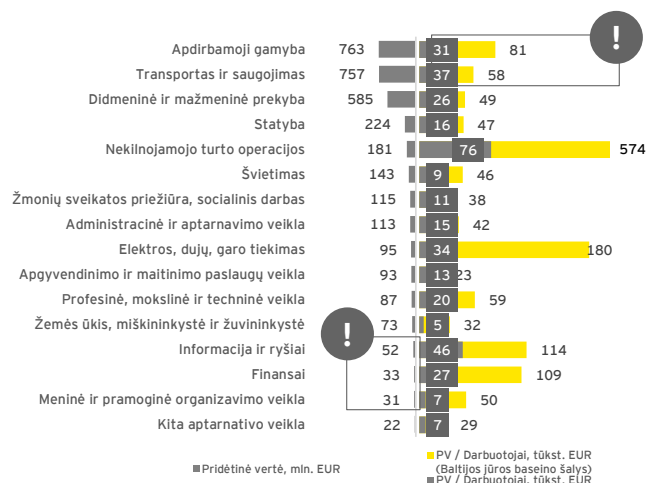
3.2.1 Ekonominė struktūra

Klaipėdos regiono ekonomika po finansinės krizės (2009 ir 2010 m.) sparčiai augo, tačiau pastaraisiais metais augimo tempas sulėtėjo, o 2016 m. užfiksuota mažesnė sukuriama BVP vertė nei 2015 m.



8 pav. Klaipėdos m. ir Klaipėdos r. savivaldybių nuolatinių gyventojų skaičiaus pokytis 2005-2017 m. Šaltinis: Statistikos departamentas

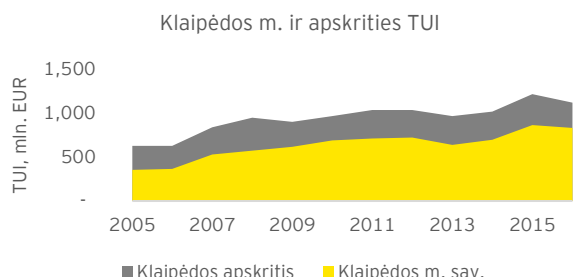
Prie ekonominės raidos lėtėjimo prisideda ir tai, kad Klaipėdos ekonomika orientuota į santykinai mažos pridėtinės vertės sektorius. Klaipėdos ekonomikos pagrindas yra tradiciniai sektoriai - logistika ir apdirbamoji gamyba, sukuriantys 45 % Klaipėdos regiono pridėtinės vertės (žr. 9 pav.). Šie sektoriai išnaudoja praeigą prie uosto, yra našūs, palyginti su kitais Klaipėdos sektoriais. Tačiau net ir pastarieji sektoriai turi potencialo sparčiai augti ir našumu vyti ES rodiklius.



9 pav. Klaipėdos ekonomikos struktūros situacija 2015 m. Šaltinis: Statistikos departamentas, Eurostatas

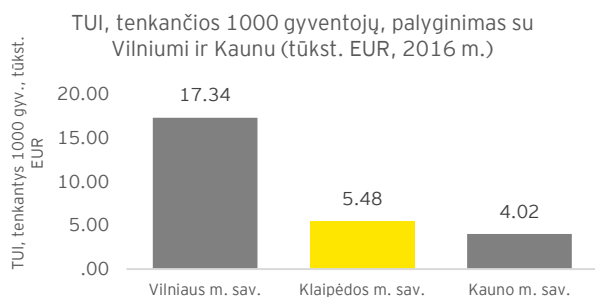
3.2.2 Investicijos

Tiesioginės užsienio investicijos (TUI) - svarbus ekonominės gerovės, žinių perdavimo ir kompetencijų ugdymo šaltinis. 2016 m. Klaipėdos miestas pritraukė 828 mln. EUR TUI. Ypač sėkmingi buvo 2015 m., kai Klaipėda pritraukė 165 mln. papildomų TUI, arba 23,7 % daugiau nei 2014 m.



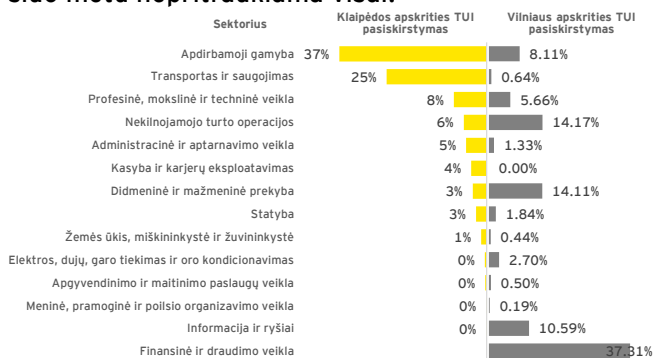
10 pav. Klaipėdos apskrities tiesioginės užsienio investicijos, mln. EUR. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Klaipėdos TUI per pastaruosius 12 metų vidutiniškai augo net po 8,1 % per metus. Panašią augimo spartą palaikė ir kiti Lietuvos miestai. Ypač išsiskiria Vilnius, pritraukęs daugiau nei trigubai daugiau investicijų vienam gyventojui nei Klaipėda. Klaipėdos TUI potencialas dar nėra visiškai išnaudojamas.



11 pav. Lietuvos didžiųjų miestų TUI, tenkančių 1000 gyventojų, palyginimas, tūkst. EUR. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Klaipėda sėkmingai pritraukia gamybinių, logistikos ir transporto įmonių - jos renkasi investuoti Klaipėdoje dėl strategiškai patogios geografinės padėties, stipraus jūrų uosto ir lengvatinių sąlygų, suteikiamų Klaipėdos LEZ. Matoma ir platesnių galimybių pritraukti IT bei finansinių paslaugų investicijų, kurių šiuo metu nepritraukiama visai.



12 pav. Klaipėdos apskrities TUI struktūra pagal sektorius. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

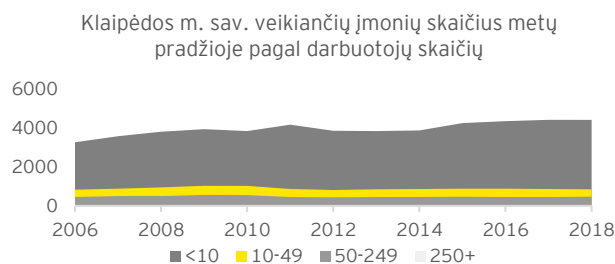
Klaipėdoje veikiančios įmonės pagrindines investicijas numato skirti veiklos apimčiai plėsti (infrastruktūrai gerinti ir kt.), tačiau manoma, kad daug papildomos vertės būtų galima sukurti įmonėms ryžtantis reikšmingai investuoti į didelės pridėtinės vertės procesų plėtrą.

Esminiai barjerai, kurie iki šiol stabdė investuotojus nuo didesnių investicijų, yra techninių ir inžinerinių kompetencijų turinčios darbo jėgos trūkumas, esamos geopolitinės grėsmės ir bendros investicijų pritraukimo programos stoka. Iki šiol TUI pritraukimo užduotis gulė ant pavienių organizacijų pečių.

Siekiant gerinti investicinę aplinką, rengiant strategiją išplėsta Klaipėdos ekonominės plėtros agentūra, teiksianti investuotojams reikalingas paslaugas vieno langeliu principu. Ateityje turi būti stiprinamas mokslo ir verslo bendradarbiavimas, užtikrinamas transporto koridoriaus konkurencingumas, o informacijos apie miesto patrauklumą sklaidai pasitelkiamos jau pritrauktos užsienio investicijos ir įmonės.

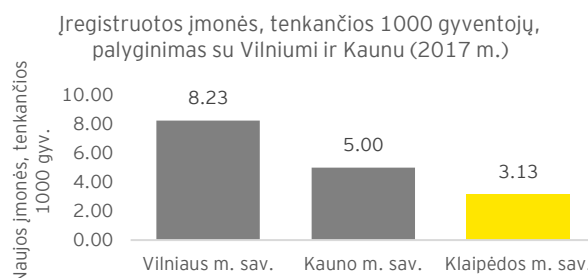
3.2.3 Verslo aplinka

Klaipėdos mieste 2018 m. pradžioje veikė 5469 įmonės. Per pastaruosius 12 metų Klaipėdoje veikiančių įmonių skaičius padidėjo 1208, iš jų didžioji dalis (95 %) buvo labai mažos įmonės (turinčios < 10 darbuotojų).



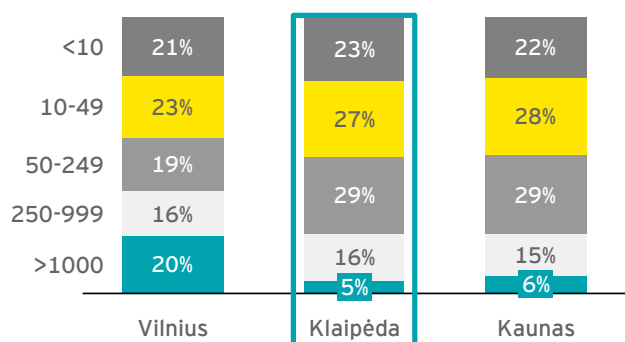
13 pav. Veikiančių įmonių skaičius metų pradžioje pagal darbuotojų skaičių. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Nors per visą ilgąjį laikotarpį Klaipėdoje veikiančių įmonių skaičius sparčiai augo, pastaraisiais metais matomas reikšmingas šio augimo sulėtėjimas. Išlieka ryškus verslininkystės atsilikimas nuo Vilniaus ir Kauno. Klaipėdoje 2017 m. vidutiniškai buvo įregistruojama po 3,13 įmonės 1000-čiui gyventojų.



14 pav. Per metus įregistruotų mažų ir vidutinių įmonių skaičius, tenkantis 1000 gyventojų. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Klaipėdoje santykinai mažai darbuotojų įdarbina itin didelės įmonės. Reikšmingą dalį regiono ekonomikos sudaro smulkus ir vidutinis verslas.



15 pav. Įmonių dalis pagal įdarbintų darbuotojų skaičių 2017 m. pradžioje, vnt. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Atlikta Klaipėdos įmonių apklausa parodė, jog įmonių atstovai įvardija šias esmines tobulintinas sritis:

- ▶ Su verslu susijusių sprendimų priėmimas savivaldybėje galėtų būti greitesnis ir palankesnis investuotojams.
- ▶ Ypač nepalankiai vertinami žemės planavimo klausimai: mieste mažai verslui kurtis skirtų teritorijų, ilgai užtrunka projektavimo sąlygų išdavimas, sąlygose numatyti ribojimai dažnai priverčia verslo įmones atsisakyti įgyvendinti planuotus investicinius projektus.
- ▶ Esamos paslaugos verslui turėtų būti teikiamos vieno langelio principu, KEPA vykdoma veikla galėtų būti labiau pritaikyta platesnei organizacijos misijai – ekonominiams vystymuisi.
- ▶ Mažas verslui suteiktų elektroninių paslaugų skaičius.
- ▶ Miestui trūksta bendros vizijos, strategijos (arba visa tai nepakankamai komunikuojama įmonių atstovams).
- ▶ Klaipėdos švietimo sistema nevisiškai atitinka verslo poreikius. Turėtų būti stiprinamas verslui aktualių specialistų (pvz., IT, inžinerijos specialistų) rengimas.

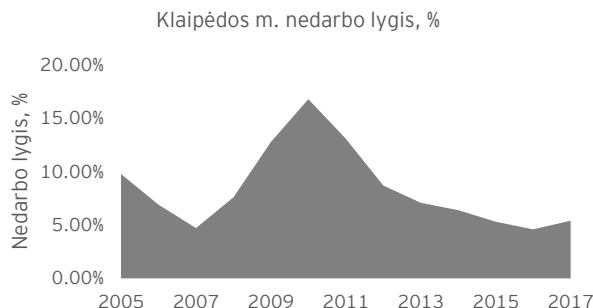
Klaipėdos situaciją galėtų reikšmingai pagerinti platesnis paslaugų ir paramos verslui teikimas, greitesnis statybos leidimų išdavimas ir efektyvesnis teritorijų planavimas.

Reikia įvertinti verslo inkubatorių plėtros galimybes. Šiuo metu jau veikia keli verslo inkubatoriai – KU inkubatorius, Kultūros fabrikas ir Piliavietės dirbtuvės. Tačiau jos iki šiol orientavosi į patalpų nuomą. Ateityje šios įstaigos papildomai galėtų teikti pažangias paslaugas, susijusias su verslo pradžia (akseleravimo, finansavimo) ir plėtra (vadybinės brandos didinimo, eksporto plėtros).

Prie verslo aplinkos Klaipėdoje gerinimo taip pat reikšmingai prisidėtų SVV ir jau minėtų verslo inkubatorių bendruomenių stiprinimas ir reguliariai rengiami verslumo skatinimo renginiai.

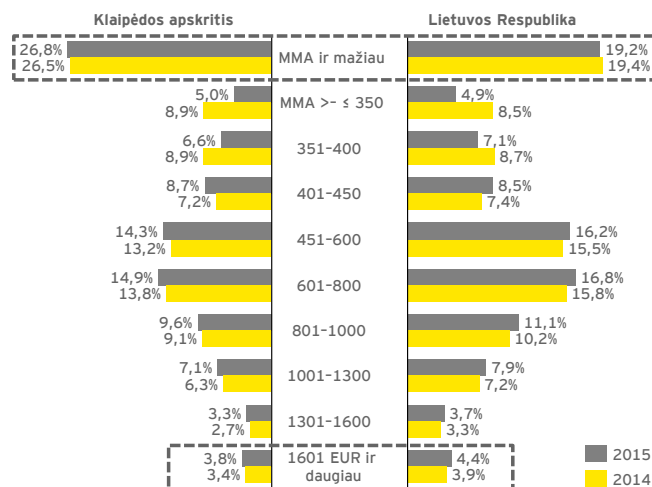
3.2.4 Darbo rinka

Nedarbo lygis Klaipėdos mieste yra mažiausias visoje Lietuvoje. 2016 m. nedarbo lygis siekė 4,6 % ir buvo gal net mažesnis nei nedarbo lygis prieš krizę 2007 m. Tolesnis tvarus ekonominis augimas turi būti grindžiamas pridėtinės vertės kūrimu ir inovacijomis.



16 pav. Klaipėdos miesto nedarbo lygis, %. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Mažėjant nedarbo lygiui, Klaipėdoje augo vidutinis darbo užmokestis (DU). 2017 m. pirmąjį ketvirtį jis jau siekė 840 eurų ir toliau auga tolygiai. Palyginti su kitais Lietuvos miestais, vidutinis DU Klaipėdoje yra santykinai didelis, tačiau aukštos kvalifikacijos reikalaujančių ir gerai apmokamų darbo vietų nėra sukuriama daug.



17 pav. Visą ir ne visą darbo dieną dirbusių darbuotojų skaičius pagal darbo užmokesčio dydį. Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

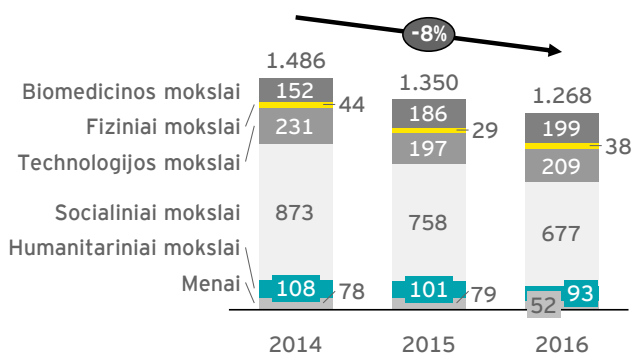
3.3 Švietimas

3.3.1 Švietimo ir mokslo sistema

Siekiant į Klaipėdą pritraukti talentų, investicijų ir didinti ekonomikos konkurencingumą, vienas svarbiausių aspektų yra švietimo ir mokslo kokybės didinimas.

Lietuvos mastu, bendrasis ugdymas Klaipėdoje yra aukšto lygio. Mokinių pasiekimai, infrastruktūra ir mokymosi sąlygos yra vieni geriausių šalyje. Aukštos kokybės bendrasis ugdymas Klaipėdos mieste galėtų būti išnaudojamas kaip jaunų šeimų pritraukimo ir apgyvendinimo mieste priemonė. Viena iš nedaugelio bendrojo ugdymo problemų yra mažas tarptautiškumas. Mieste nėra ugdymo įstaigos, vykdančios tarptautinio bakalaureato programą, ir nėra tarptautinių ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigų, kuriose būtų mokoma anglų kalba.

Klaipėdos aukštojo mokslo institucijos yra ypač stiprios jūrinių mokslų, sveikatos ir istorijos srityse. Nepaisant to, mažėjant studentų skaičiui ir augant konkurencijai tiek tarp šalies, tiek tarp regiono universitetų, didelei daliai programų sunkiai sekasi pritraukti gabių ir motyvuotų studentų - matomas didelis poreikis didinti aukštojo mokslo įstaigų konkurencingumą. KU ir kitos aukštojo mokslo įstaigos jau ėmėsi veiksmų, tačiau reikia išlaikyti reformų kryptį: orientuotis į ateities ekonomikos poreikius atitinkančias studijų programas ir jas stiprinti.



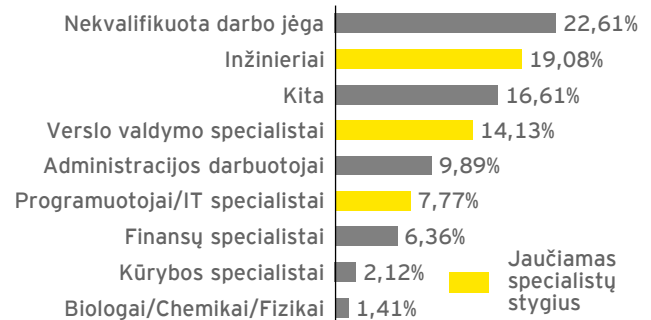
18 pav. Absolventų skaičius ir pasiskirstymas pagal sritis. Šaltinis: Klaipėdos universitetas

KU ir KN pastangomis buvo įsteigtos SGD terminalų inžinerijos studijos. Nors mokslo ir verslo bendradarbiavimo precedentų yra, reikia platesnio verslo įmonių įsitraukimo. Verslo poreikiai, susiję su konkrečiais specialistais ir programomis, turėtų būti konsoliduojami ir struktūrizuoti komunikuojami mokslo įstaigoms.

Klaipėdoje veikia šešios profesinio ugdymo institucijos, tačiau jų programos dažnai neatitinka regiono ekonominės orientacijos. Būtinai didesnis

verslo įmonių įtraukimas, ypač kuriant pameistrystės programas.

Įmonių apklausa parodė, kad iš kvalifikuotos darbo jėgos daugiausia planuojama įdarbinti valdymo, inžinerijos ir IT sričių specialistus. Atitinkamai turėtų būti stiprinamos šių sričių programos.



19 pav. Klaipėdos darbdavių planuojami įdarbinti specialistai. Šaltinis: Klaipėdos įmonių apklausa

3.3.2 Mokslo ir verslo bendradarbiavimas

Klaipėdoje veikia vienas iš Lietuvos integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų - Jūrinis slėnis. Yra išvystyta „kietoji“ infrastruktūra ir numatyta tolesnė plėtra: tiksliniams mokslams reikalingų laboratorijų plėtojimas ir įrangos įsigijimas. Tačiau lygiagrečiai būtina kurti „minkštąją“ infrastruktūrą, kuri leistų efektyviai naudotis „kietąja“ infrastruktūra: šiuo metu trūksta technologijų perdavimo centro ir projektų vadovų, kurie užtikrintų ryšį tarp taikomojo mokslo ir verslo poreikių supratimo; reikalinga ir jūrinio mokslo ir verslo slėnio patirties turinti vadovybė. Klaipėdai taip pat svarbu išplėtoti su vykdomu taikomuoju verslu susijusią technologinių verslų vystymo infrastruktūrą.

Pastebima didelė fragmentacija ir vidinė konkurencija dėl ribotų išteklių tarp verslumą ir verslo bei mokslo bendradarbiavimą skatinančių įstaigų Klaipėdoje. Tokių įstaigų specializacija ir vaidmuo bendroje ekosistemoje nėra aiškūs, trūksta tam skiriamų išteklių, centralizavimo (pvz., atskirai veikia Mokslo ir technologijų parkas, Atviros prieigos centras, Baltijos slėnio asociacija, Kultūros fabrikas ir kt.).

Klaipėdoje vyksta pirminių stadijų įmonių klasterizacija. Įkurtas SGD klasteris, Klaipėdos rajone veikia medienos produktų gamybos inovacijų klasteris. Įmonėms orientuojantis į didesnę pridėtinę vertę ir siekiant įsitvirtinti tarptautinėse rinkose, bus svarbus bendradarbiavimo stiprinimas.

3.4 Miesto patrauklumas

3.4.1 Urbanistika

Klaipėdoje aiškiai pastebimas suburbanizacijos procesas - klaipėdiečiai keliasi į priemiesčius. Šis procesas dažnai lemia patrauklaus būsto trūkumą mieste. Miestui tai nėra naudinga, nes būtina socialinės ir „kietosios“ infrastruktūros plėtra, o jau išvystytose teritorijose sunku finansuoti reikalingas modernizacijos išlaidas.

Klaipėdos mieste yra ryški takoskyra tarp šiaurinės ir pietinės dalių. Pietinėje miesto dalyje dominuoja monotoniška masinės XX a. II pusės statybos gyvenamųjų rajonų architektūra, kuri neturi tiesioginių sąsajų su uostamiesčio identitetu. O šiaurinėje dalyje yra įdomi ir vertinga urbanistinė struktūra, ypač miesto istorinis senamiestis ir teritorijos aplink jį. Taip pat šioje dalyje yra svarbios prieigos prie marių vietos.



20 pav. Klaipėdos žemėlapis. Šaltinis: EY studijos rengėjų medžiaga

Klaipėdai svarbu stiprinti istorinį centrą ir formuoti pacentrius, kad teritoriją būtų galima naudoti įvairioms funkcijoms. Istorinio centro atgaivinimas ir jame esančių teritorijų vystymas (piliavietės ir buvusios „Laivitės“ teritorijos išvystymas, teritorijų aplink Danės upę konversija ir Danės išnaudojimas jūriniam turizmui) yra kertinės siūlomos urbanistinės programos dalys.

3.4.2 Infrastruktūra



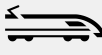
Klaipėda yra linijinis miestas ir tai gerokai palengvina infrastruktūros planavimą ir plėtrą. Kelių infrastruktūra yra geros būklės, tačiau augantis automobilių skaičius ir didėjanti krova jūrų uoste lemia kamščių didėjimą. Viešojo transporto būklė, palyginti su kitais Lietuvos miestais, santykinai gera, tačiau juo naudojasi mažai žmonių, ypač Klaipėdos rajone. Kol kas nėra patogios ir suderintos viešojo transporto infrastruktūros.

Šiaurinėje uosto dalyje veikiančios terminalai labai specializuoti, juose dažniausiai kraunami kroviniai, atgabunami geležinkeliu, o pietinė uosto dalis aptarnaujama kelių transportu. Išgilinus uosto akvatoriją, šioje dalyje krovos (ir gabenimo) apimtys turėtų didėti labiausiai. Būtina nutiesti pietinį aplinkkelį, sukurti buferines zonas ir spręsti probleminių gatvių klausimus (pvz., Baltijos prospekto sankryžos).

Siekiant mažinti klaipėdiečių priklausomybę nuo nuosavų automobilių, buvo parengtas darnaus judumo planas, kuriame numatomas viešojo transporto vystymas, tikslinės infrastruktūros, dviračių infrastruktūros ir dviračių dalijimosi infrastruktūros plėtra.

3.4.3 Regioninis pasiekiamumas

Klaipėda pasižymi mažu tiesioginiu pasiekiamumu iš užsienio ir didžiųjų Lietuvos miestų:

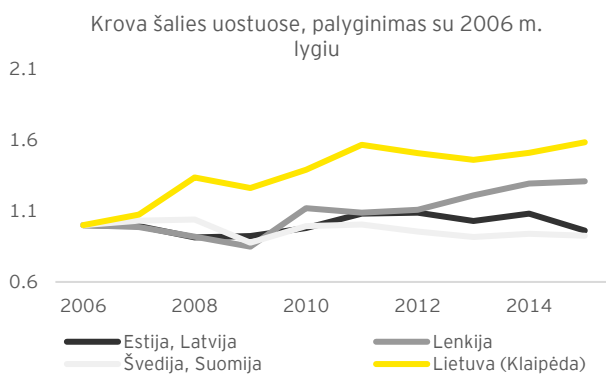
	Iš Palangos oro uosto oro transporto bendrovės vykdo skrydžius į 8 šalis 10 krypčių, iš kurių 4 yra reguliarios. Nėra tiesioginio susisiekimo su Švedija ir Vokietija.
	Susisiekimas autobusais apsiriboja keliomis kaimyninėmis valstybėmis: Lenkija, Latvija, Rusija (Kaliningradas).
	Jūrų keltais Lietuva pasiekama 2 maršrutais: Klaipėda-Kylis (Vokietija), Klaipėda-Karlskrona (Švedija).
	Susisiekimas su Vilniumi ir Kaunu viešuoju transportu nepakankamai greitas ir efektyvus.

Siekiant, kad Klaipėda taptų iš tiesų šiuolaikišku ir globaliu miestu, būtina gerinti miesto pasiekiamumą ir išvystyti naujus susisiekimo koridorius.

3.5 Sėkmės istorijos

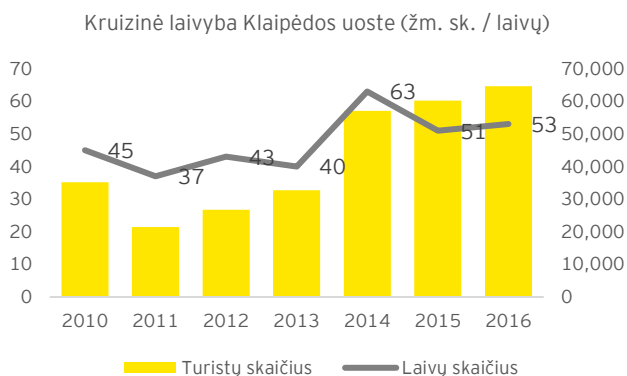
3.5.1 Jūrų uostas

2017 m. Klaipėdos jūrų uoste buvo perkrauta daugiau kaip 43 mln. tonų krovinių ir taip pasiektas rekordas. Tiek 2017 m., tiek 2016 m. Klaipėdos uostas pagal krovinių apyvartą buvo vienareikšmis Baltijos valstybių uostų lyderis. Pagal krovos apimtį aplenkta net Švedijos ir Suomijos uostai, esantys Baltijos jūroje. Nors bendra krovos apimtis Baltijos jūros baseine auga nuosaikiai, tačiau Klaipėdos jūrų uostas sėkmingai konkuruoja savo regione. Gerus uosto rezultatus metai iš metų lemia tinkama infrastruktūra, verslininkų pasitikėjimas ir konkurencingos kainos.



21 pav. Krova šalies uostuose, palyginimas su 2006 m. lygiu. Šaltinis: Eurostatas

Klaipėdos uostas taip pat tampa solidžiu Baltijos regiono kruizinės ir keleivinės laivybos rinkos dalyviu. 2017 m. sausio-lapkričio mėnesiais čia lankėsi 355 tūkst. kruizinių laivų ir „DFDS Seaways“ keltų keleivių. Į Klaipėdą kruiziniais laivais arba keltais atvyksta daugiau nei pusė visų turistų.



22 pav. Kruizinių laivų ir kruizinių laivų turistų skaičius Klaipėdos uoste. Šaltinis: VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

Sėkmingų KVJU veiklos rezultatų nebūtų pavykę pasiekti be tikslinių investicijų. Jų apimtį - siekiant tolesnio augimo - būtina palaikyti ir ateityje.

3.5.2 Klaipėdos LEZ

Klaipėdos LEZ (laisvoji ekonominė zona) - viena iš pirmųjų ir efektyviausiai valdomų laisvųjų ekonominių zonų regione pagal pritrauktų investicijų ir sukurtų darbo vietų skaičių.

LEZ yra įsikūrusi 412 hektarų teritorijoje prie svarbiausių transporto magistralių. 28 įmonės yra pasirašiusius sutartis su LEZ ir naudojasi mokestinėmis lengvatomis. Du trečdaliai šių įmonių yra užsienio kapitalo. Iš viso LEZ teritorijoje veikia daugiau kaip 116 įmonių, o jose dirba daugiau kaip 4300 darbuotojų. Klaipėdos LEZ pirmąja plastiko ir PET, maisto, metalo apdirbimo, naftos produktų perdirbimo, automobilių elektronikos, logistikos, sandėliavimo ir pakavimo srityse. Klaipėdos LEZ 2016 m. pabaigoje buvo sukaupta 498 mln. EUR tiesioginių užsienio investicijų (TUI), o tai sudaro 60,1 % visų Klaipėdos miesto ir 44,7 % Klaipėdos apskrities tiesioginių užsienio investicijų.

2015 m. patraukliausių pasaulio ekonominių zonų reitinge „Financial Times“ Klaipėdos LEZ įvertino už vietos bendradarbiavimo sąlygas. 2017 m. „FDI Magazine“ „Global Free Zones of the Year 2017“ reitinge Klaipėdos LEZ gavo apdovanojimus už investuotojų įsikūrimo greitį, reikšmę šalies ekonomikai, energinį efektyvumą bei įvertinimą už specializaciją plastikų sektoriuje.

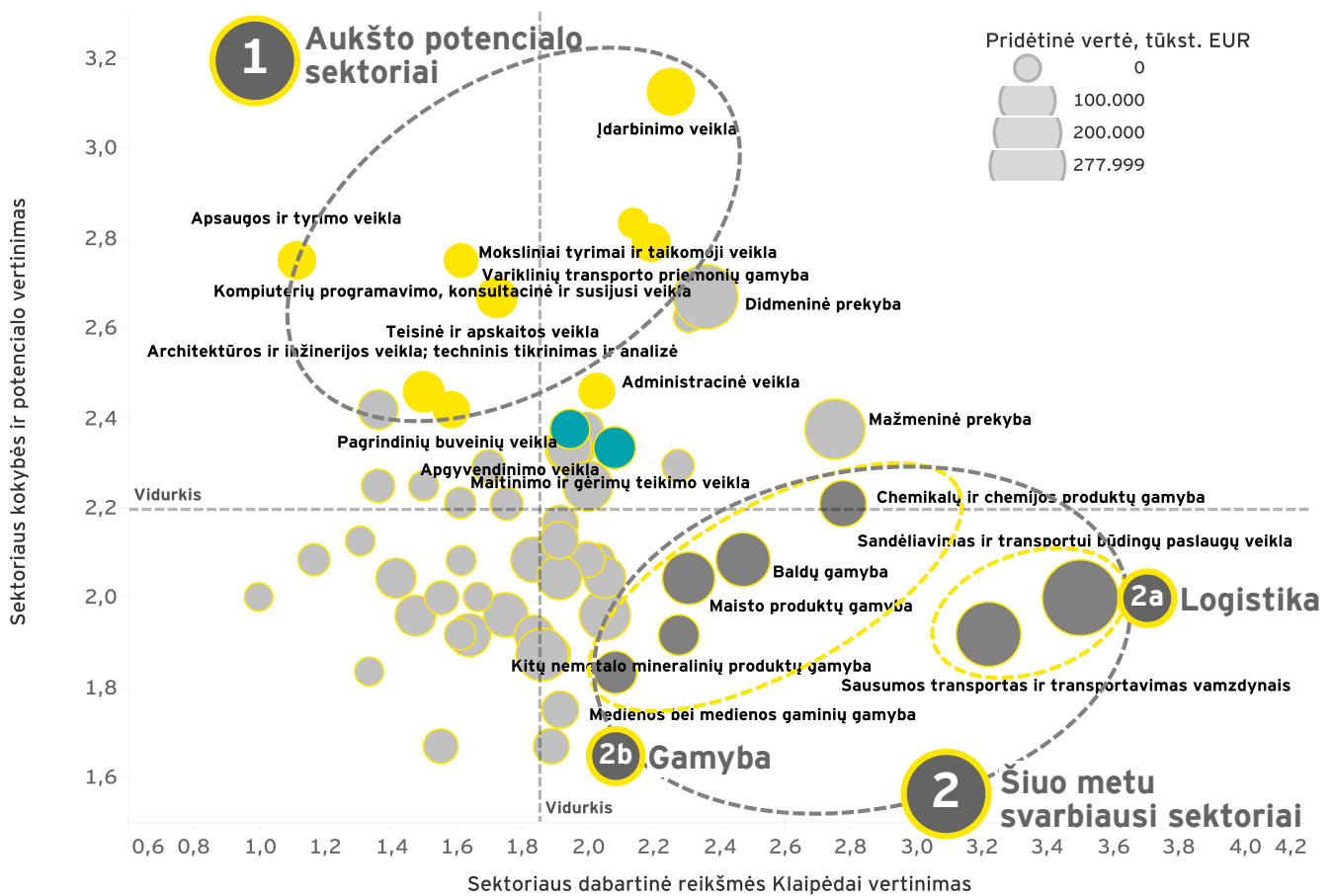
3.5.3 SGD klasteris

Klaipėdoje sėkmingai veikia pažangiąsias technologijas naudojantis ir kuriantis SGD klasteris, kurio narės yra nacionalinės ir tarptautinės įmonės - „Klaipėdos nafta“, Klaipėdos universitetas, „Lietuvos geležinkeliai“, „Emerson“, SGS, DNV-GL ir kt.

Tai ypač reikšminga, nes SGD terminalai tampa dominuojančiu būdu ilgų nuotolių dujų prekyboje. 2016 metais daugiau nei pusė visų dujų ilgų nuotolių prekyboje buvo perduotos SGD terminalais. Prognozuojama, kad SGD naudojimas augs ir toliau - ne tik pasaulio mastu, bet ir Baltijos jūros regione. Numatoma, kad ateityje SGD sudarys iki 15 % viso energijos rūšių derinio.

Ateityje tikimasi toliau vystyti Klaipėdos SGD klasterį, orientuojant mokslinius tyrimus ir konsultacines paslaugas į SGD naudojimo skatinimą. Numatomas ir technologijų, sudarančių sąlygas panaudoti SGD transporte ir gamybiniuose procesuose, plėtojimas. Taip pat tikimasi išplėsti SGD terminalo paslaugų portfelį kartu su susijusia infrastruktūra, diversifikuoti SGD terminalo veiklą ir tiekti dujas kaimyninėms rinkoms.

3.6 Ekonominės specializacijos analizės rezultatai



Šiuo metu svarbiausi sektoriai

Dabartis



Sandėliavimas ir transporto paslaugos



Chemijos ir chemijos produktų gamyba



Sausumos transportas



Medienos ir medienos gaminių bei baldų gamyba



Didmeninė ir mažmeninė prekyba



Maisto produktų gamyba

Klaipėdos stiprybės

- ▶ Klaipėda turi prieigą prie jūros, išvystytos su jūra susijusios transporto paslaugos.
- ▶ Klaipėdoje santykinai stiprios ne tik jūrinio, bet ir kitos (išskyrus oro) transporto rūšys.
- ▶ Klaipėdoje yra ruošiami stiprūs jūrininkai bei su uostu susijusios inžinerijos specialistai. Yra potencialo plėsti ir stiprinti kitas inžinerines studijas.
- ▶ Klaipėdoje vienos našiausių yra su chemijos pramone susijusios įmonės, o medienos (įskaitant baldų) pramonė sukuria didelę dalį pridėtinės vertės. Egzistuoja didelis sinergijos potencialas tarp šių ekonominių sektorių tiek plėtojant naujus produktus, tiek atrandant naujas užsienio rinkas.

Aukšto potencialo sektoriai

Potencialas



Konsultacinė valdymo veikla



Pagrindinių buveinių veikla / Verslo centrai



Kompiuterių programavimo ir susijusi veikla



Kompiuterinių, elektroninių ir optinių gaminių gamyba



Mokslinių tyrimų veikla



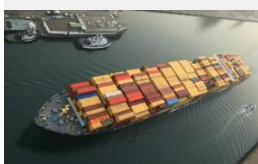
Techninis tikrinimas ir analizė

Svarbiausios tendencijos

- ▶ Transportas jūra išlieka svarbiausia ilgų distancijų transporto rūšimi.
- ▶ Klimato kaita: didėjantis taršos aplinkai reguliavimas, alternatyvių šaltinių, procesų efektyvumo skatinimas. Siekis pasiekti uždaro ciklo ekonomiką.
- ▶ ES ilgalaikė strategija siekiant persiorientuoti į bioekonomiką, taip mažinant naudingųjų išteklių / iškastinio kuro naudojimą.
- ▶ Automatizavus pagrindinius procesus, pagrindinis ekonominis augimo variklis bus paslaugos, ypač orientuotos į verslus (B2B).
- ▶ Logistikos orientavimas į pridėtinės vertės papildomas paslaugas.

Augimo sritys

Jūrinė ekonomika



Bioekonomika



Pažangios pramonės ekonomika



Kūrybinė ir paslaugų ekonomika



3.7 SSGG analizė

Stiprybės

- ▶ **Konkurencingas transporto koridorius** tarptautinei prekybai su dinamišku, ambicingu, į plėtrą orientuotu, šiauriausiai esančiu neužšąlančiu uostu, sėkmingai konkuruojančiu su aplinkiniais uostais. Potenciali išorinio uosto plėtra.
- ▶ **SGD infrastruktūra**, tarptautinį pripažinimą pelniusi SGD projektų įgyvendinimo kompetencija, bendrovės „Klaipėdos nafta“ orientacija į kompetencijos centro vystymą ir paslaugų eksportą, SGD klasteris.
- ▶ Palanki investicinė aplinka LEZ teritorijoje logistikos ir gamybos įmonėms, kurių eksporto ir žaliavų gabenimo veiklai reikalingas Klaipėdos siūlomas transporto koridorius ar transportavimas jūra.
- ▶ Išskirtinė gamta, Klaipėdos miesto teritorijoje esantis **Kuršių nerijos nacionalinis parkas**, pripažintas UNESCO paveldu.
- ▶ Klaipėdoje investavusios ir veiklą vykdančios pasaulinės įmonės ir garsių prekių ženklų bendrovės: „General Electric“ („Advantec“), „Emerson“, „Phillip Morris“, „Fortum“ ir kt.
- ▶ Aukštos kompetencijos **jūrinių technologijų mokslas**, gerai išvystyta (ir toliau vystoma) jūrinio Baltijos slėnio tyrimų infrastruktūra, įsibėgėjantis bendradarbiavimas su verslu parduodant taikomuosius tyrimus.
- ▶ **Optimalaus dydžio miestas**: pakankamai didelis, kad būtų konkurencingas ir užtikrintų kritinę talentų bei išteklių masę pokyčiams; ne per didelis – gali būti lankstus, prisitaikyti ir pokyčius įgyvendinti santykinai greitai.

Galimybės

- ▶ **Suformuoti konkrečią ir įkvepiančią miesto viziją ir ambiciją bei ja tikinčių miesto lyderių grupę**, kuri paskatintų esminius miesto valdymo pokyčius ir sukurtų platesnį Klaipėdos proveržio judėjimą.
- ▶ **Tapti transformaciniu, pridėtinės vertės kūrimo centru tarptautiniams prekybos srautams** (Azija-Europa ir Skandinavija).
- ▶ **Pasinaudoti ketvirtosios pramonės revoliucijos ir automatizacijos tendencijomis ir plėtoti aukštųjų technologijų įrangos ir automatizacijos paslaugų pramonei sektorių.**
- ▶ **Vykdam integruotą ir ambicingą urbanistinės plėtros programą, paskatinti esminį miesto įvaizdžio pokytį.** Uosto plėtrą (ypač išorinio jūrų uosto statybą) panaudoti kaip galimybę išplėtoti miesto proveržį kuriančią infrastruktūrą, pritaikytą verslo turizmo, gyventojų, rekreacinės laivybos poreikiams.
- ▶ **Pritaikyti Klaipėdą aktyviajai rekreacijai ir verslo turizmui.**
- ▶ **Stiprinti ryšius (ekonominis, kultūrinius, socialinius, mokslinius ir švietimo) su Skandinavijos šalimis** ir taip įgyti galimybę būti labiausiai į skandinaviškąją sferą integruotu, tarptautiškiausiu Lietuvos miestu.

Silpnybės

- ▶ **Nepalanki aplinka verslui kurtis ir investicijoms pritraukti** (ne LEZ teritorijoje): beveik neteikiamos paslaugos verslui, netaikomas vieno langelio principas, verslo plėtra ribojama dėl sudėtingo statybos leidimų, teritorijų planavimo proceso, nėra didelio potencialo verslo įmonių (startuolių) skatinimo ekosistemos.
- ▶ **Klaipėdos ekonomika - tranzitinė**, priklauso nuo transporto koridorių gabenamų krovinių srautų.
- ▶ **Ekonomikos struktūros pagrindas - tradiciniai sektoriai** (logistika, apdirbamoji gamyba), pasižymintys mažu augimo potencialu ilgalaikėje perspektyvoje, nepakankamai našūs ir nekuriantys pakankamai aukštos kvalifikacijos, gerai apmokamų darbo vietų. Aukštos pridėtinės vertės paslaugų sektorių beveik nėra.
- ▶ **Klaipėdoje beveik nekuriama komercializuojamų inovacijų**, mokslo ir verslo bendradarbiavimas tik prasideda (parduodant tyrimus), nėra „minkštosios“ technologijų perdavimo infrastruktūros.
- ▶ **Miestas nesugeba išlaikyti ir pritraukti jaunų ir talentingų žmonių**, smarkiai blogėjanti demografinė padėtis (per pastaruosius 10 m. prarasta apie 20 % populiacijos), vyksta suburbanizacija, tuštėja miesto centras.
- ▶ **Nėra apibrėžto, aiškiai komunikuojamo, jaučiamo, gyventojus įtraukiančio miesto identiteto**, vyrauja pesimistinės, pasyvios nuotaikos, „lokalus“ gyventojų mentalitetas.

Grėsmės

- ▶ **Auganti Lietuvos (Kauno, Vilniaus) ir aplinkinių miestų konkurencija**, patrauklumas pritraukiant verslo įmones, investicijas ir talentus.
- ▶ **Mažėjant miesto populiacijai, iniciatyvių, aukštos kompetencijos ir lyderystės gebėjimų turinčių gyventojų kritinės masės nykimas** – nebebus įmanoma suformuoti proveržį paskatinančio judėjimo.
- ▶ **Rizika, kad transporto koridorius gali tapti nekonkurencingas** (dėl aplinkinių uostų konkurencijos, nepalankių tarifų, nepakankamos infrastruktūros plėtros ir (arba) geopolitinių aplinkybių).
- ▶ **Neapibrėžtumas geopolitinėje situacijoje**, mažinantis Lietuvos ir Klaipėdos patrauklumą investuotojams (ypač gamybos, transporto srityse).
- ▶ **Rizika, kad dėl aukštojo mokslo reformos, neatlikus reikiamų pokyčių švietimo ir mokslo sistemoje, Klaipėda gali netekti universiteto.**

3.8 Bazinis vystymosi scenarijus

3.8.1 Modeliavimo metodika ir prielaidos

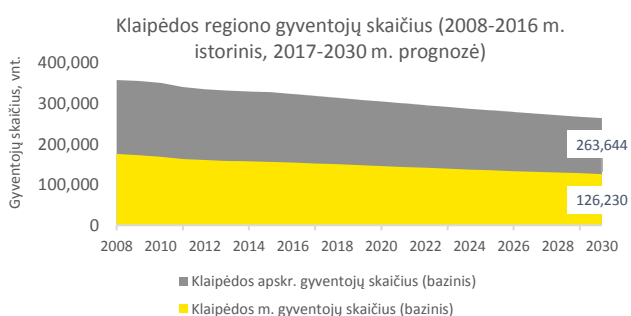
Rengiant Klaipėdos ekonominės plėtros scenarijus, atliktas Klaipėdos regiono ekonomikos modeliavimas. Parengtas modelis leidžia nustatyti pagrindinius siekiamos Klaipėdos ambicijos rodiklius ir įvertinti jų pagrįstumą. Modeliavimas taip pat padeda nustatyti, kokios iniciatyvos turi didžiausią potencialą.

Analizė atlikta Klaipėdos apskrities lygmeniu ir apima 2015–2030 m. laikotarpį. Pagal modelį vertinami matematiniai, ekonomine teorija ir empiriniais duomenimis pagrįsti sąryšiai tarp populiacijos, bendrojo vidaus produkto (BVP), našumo, sektorių struktūros, darbo užmokesčio ir tiesioginių užsienio investicijų.

Prognozė grindžiama „Oxford Economics“ ekonometrinio prognozavimo modelio rezultatais, kurie atspindi Klaipėdos regiono vystymosi trajektoriją, jei nebus įgyvendinami esminiai pokyčiai ir proveržio strategija.

3.8.2 Demografija

Prognozuojama, kad iki 2030 m. Klaipėdos apskrities gyventojų skaičius sumažės 18,8 % ir susitrauks nuo 324,6 tūkst. (2016 m.) iki 263,6 tūkst. Šiek tiek lėtesniu tempu mažės Klaipėdos miesto gyventojų skaičius – iki 2030 m. jis sumažės nuo 154,3 tūkst. (2016 m.) iki 126,2 tūkst.

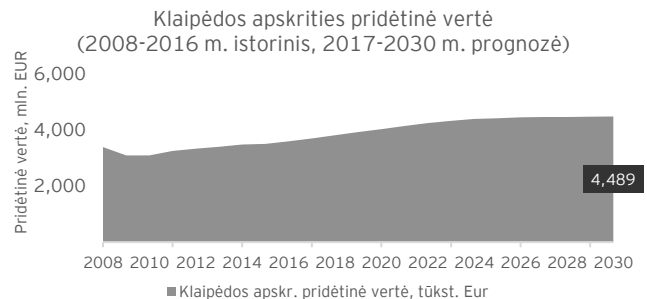


24 pav. Klaipėdos regiono gyventojų skaičius (2008–2016 m. – istorinė vertė, 2017–2030 m. – prognozė). Šaltinis: „Oxford Economics“

3.8.3 Pridėtinė vertė

Prognozuojama, kad iki 2030 m. Klaipėdos apskrityje sukuriama pridėtinė vertė nuo 2016 m. lygio išaugs 27,7 % ir sieks 4,489 mlrd. EUR. Pažymėtina, kad pridėtinės vertės augimas ypač sulėtės nuo 2024 metų. Jei Klaipėdoje nebus esminio proveržio,

negalima tikėtis, kad ekonomika čia augs greičiau nei kitos pažangios ekonomikos (apie 2–3 % per metus). Šis tempas nėra pakankamas gyventojų skaičiaus kritimui kompensuoti.

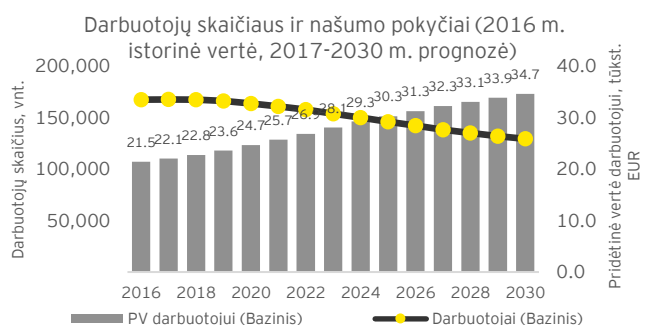


25 pav. Klaipėdos apskrities pridėtinė vertė palyginamosiomis 2010 m. kainomis (2008–2016 m. – istorinė vertė, 2017–2030 m. – prognozė). Šaltinis: „Oxford Economics“

3.8.4 Darbuotojų skaičius ir našumas

Iki 2016 m., nepaisant krentančio gyventojų skaičiaus, Klaipėda išlaikė stabilų darbuotojų skaičių. Tačiau šis skaičius dėl senstančios populiacijos turėtų sistemingai mažėti, o 2030 m. turėtų siekti tik apie 130 tūkst. darbuotojų.

Prognozuojama, kad pridėtinė vertė, tenkanti darbuotojui, stabiliai augs ir per ateinančius 13 metų našumas padidės net 60 %. Net ir esant tokiam sparčiam augimui našumas išliks perpus mažesnis už pažangių Baltijos jūros baseino šalių našumą. Spartesnis našumo augimas mažai tikėtinas, jei neįvyks esminė ekonominė transformacija ir nebus pritraukiama talentų.



26 pav. Klaipėdos apskrities darbuotojų skaičius ir našumas (2016 m. – istorinė vertė, 2017–2030 m. – prognozė). Šaltinis: „Oxford Economics“

4 Vizija ir strateginės kryptys

Klaipėda 2030 - pasaulinio lygio mėlynosios ekonomikos ir sparčių sprendimų miestas: geriausia vieta gyventi, dirbti, ilsėtis ir investuoti Baltijos regione.

Ši vizija yra įpareigojantis pažadas Klaipėdos gyventojams, verslui, investuotojams ir turistams, kad stiprindami savo jūrinį identitetą sieksime aukšto gyvenimo lygio ir tvaraus, žiniomis grįsto ekonominio augimo.

Siekiant šią viziją paversti realybe, bus įgyvendinta šiame dokumente pateikta Klaipėdos 2030 ekonominio proveržio strategija, kurioje numatome keturias ekonominio augimo sritis ir tris prioritetines kryptis, į kurias turime investuoti ir taip sudaryti sąlygas augti ekonomikai. Siekdami mėlynosios ekonomikos augimo:

1) Tvariai naudosisime jūrą ir pakrantes. 2030 metais:

- ▶ Klaipėdoje išplėtotas modernus, draugiškas aplinkai transporto, logistikos ir pramonės kompleksas, apdorojantis ne mažiau kaip 15 % Baltijos jūros rytinės pakrantės uostų krovinių. Ties Melnragė pastatytas mišrios paskirties išorinis giliajvandenio uostas, tenkinsiantis tiek uosto, tiek miesto poreikius. Suformuotos ir išvystytos pridėtinę vertę kuriančios pietinės uosto teritorijos.
- ▶ Išplėtotas SGD klasteris, padėsiantis Klaipėdai tapti SGD technologijų ir SGD platinimo centru Baltijos regione. Šiame klasteryje kuriamos ir komercializuojamos su SGD susijusios švariosios technologijos.
- ▶ Klaipėdos kurortinėse teritorijose - Smiltynėje ir Giruliuose - siūlomas išskirtinis poilsis su jūros vaizdais, juose veikia sveikatingumo centrai. Giruliuose siūlomos geoterminių vandenų SPA procedūros, Smiltynę su Klaipėda jungia papildoma kelto linija. Danės upėje, Kuršių mariose, Smiltynėje sukurti maži uosteliai. Sutvarkyta Klaipėdos marių pietinė pakrantė, Vilhelmo kanalas taip pat išnaudojamas rekreaciniais tikslais.
- ▶ Klaipėdoje veikia geriausia Lietuvoje sporto ir aktyviojo turizmo infrastruktūra - geriausiai Lietuvoje išvystyta dviračių takų ir dviračių dalijimosi infrastruktūra, įrengtos riedutininkų aikštelės, vandenlenčių ir kitų vandens aktyviųjų sporto šakų infrastruktūra.

2) Kursime ir diegsime biotechnologijų ir švariųjų technologijų sprendimus. 2030 metais:

- ▶ Išplėtotas naujai įkurtas bioekonomikos klasteris, jungiantis regiono chemijos ir medienos pramonės bei kitas bioekonomikos įmones, Klaipėdos ir kitas

mokslo įstaigas. Klaipėdoje gaminami aplinkai mažai neigiamo poveikio darantys bioproductai, kuriamos ir taikomos atliekų tvarkymo ir perdirbimo technologijos.

- ▶ Klaipėdos mokslo įstaigos aktyviai dalyvauja Baltijos jūros baseino mėlynųjų technologijų tyrimų programose, šios technologijos sėkmingai pritaikomos kartu su Klaipėdos verslo įmonėmis vystant regiono akvakultūrą.
 - ▶ Klaipėda yra pirmaujantis Lietuvos regionas atsinaujinančiosios energijos naudojimo ir gamybos srityse, visų pirma plėtojant gamybą atviroje jūroje, žemės gelmėse ir panaudojant biomasę.
- ## 3) Tapsime „Pramonės 4.0“ kompetencijų centru. 2030 metais:

- ▶ Bendradarbiaujant su pasaulyje lyderiaujančiomis įmonėmis, Klaipėdoje įsteigtas automatizacijos sprendimų plėtros kompetencijų centras. Klaipėdoje aukštos kompetencijos SVV įmonės kuria automatizacijos sprendimus, pritaikomus pramonės, logistikos ir transporto sektoriuose.
- ▶ Klaipėdos LEZ ir pietinėse industrinėse teritorijose įsikuria aukštos pridėtinės vertės elektrinių automobilių komponentų, autonominių sistemų, robotų ir su robotika susijusių prietaisų, plastiko ir netaršios chemijos produkcijos gamintojai. Klaipėdoje išvystyta su SGD technologijų panaudojimu susijusi pramonė - pagaminamas pirmasis Lietuvoje SGD varomas lokomotyvas.

4) Teiksime skaitmeninės kūrybos ir profesines paslaugas. 2030 metais:

- ▶ Klaipėdoje veikia dešimtys Skandinavijos, Vokietijos ir kt. šalių logistikos bei pramonės įmonių verslo funkcijų paslaugų centrai, visų pirma besiorientuojančių į inžinerines, technologines, IT sritis.
- ▶ Mieste sudarytos palankios sąlygos kūrybinėms industrijoms - veikia bendradarbiavimo patalpos, kuriose savo vietą atranda jauni menininkai, dizaineriai ir programuotojai.
- ▶ Klaipėda pasižymi dideliu kūrybinių industrijų pritaikymu pramonėje, kuriami skaitmeninės kūrybos sprendimai vietinėms ir užsienio pramonės įmonėms.
- ▶ Klaipėdoje puikiai išvystytas verslo turizmas, rengiami tarptautiniai teminiai renginiai. Miestas garsėja kaip Lietuvos ir kitų šalių verslo atstovų, darbą norinčių derinti su aktyviu ir sveiku poilsiu, vasaros biuras.

Mėlynojo augimo sritims užtikrinti miestas investuos lėšų, laiko ir pastangų į horizontaliuosius prioritetus:

1) Siekiant **sudaryti palankias sąlygas verslui, investuotojams ir talentams¹**, miestas taps greitų ir efektyvių sprendimų centru:

- ▶ Viešasis administravimas bus perorientuotas, kad pasižymėtų puikiu aptarnavimu ir greitu sprendimų priėmimu nagrinėjant miestiečių, investuotojų, turistų klausimus.
- ▶ Veiks daugiafunkcė Klaipėdos ekonominės plėtros agentūra, geriausiai regione pritraukianti investuotojus ir padedanti Klaipėdos įmonėms kelti verslumą, didinti veiklos brandą, eksportuoti produktus ir paslaugas.
- ▶ Veiks efektyvus verslo inkubatorius ir akseleratorius, orientuotas į prioritetinių augimo sričių įmones.
- ▶ Naujasis talentų pritraukimo ir integracijos centras užtikrins tikslinių talentų informavimą, padės pritraukti į Klaipėdą Lietuvos regionų gyventojus, iš užsienio grįžtančius lietuvių emigrantus ir aukštą kvalifikaciją turinčius imigrantus iš Rytų Europos ir kitų regionų.

2) Siekiant **turėti inovatyvią ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo ir mokslo sistemą**, bus atlikti šie darbai:

- ▶ Klaipėdos švietimo sistema visose grandyse transformuota į konkurencingą, tarptautinę ir atitinkančią ateities ekonomikos bei investuotojų poreikius.
- ▶ Išvystyta efektyvi darbuotojų perkvalifikavimo ir aktualių įgūdžių įgijimo platforma.
- ▶ Išvystytas Jūrinis slėnis ir kiti inovacijų ir verslo slėniai. Slėniai turės reikiamą įrangą ir „kietąją“ infrastruktūrą ir pritrauks tikslinių sričių vietinių, visos Lietuvos ir tarptautinių ekspertų. Slėniai atliks technologijų perdavimo vaidmenį, veiks kaip eksperimentavimo platforma, padės komercializuoti inovacijas.

3) Siekiant, kad **miestas taptų patraukliu, įtraukiančiu ir pasiekiamu regiono centru**, bus atlikti šie darbai:

- ▶ Įgyvendinta ambicinga urbanistinio miesto vystymo programa, kurioje derėtų miesto identitetas, socialiniai, aplinkosauginiai ir ekonominiai tikslai. Atgaivintas senamiestis, Kuršių marių prieigose pastatytas išskirtinės traukos megaobjektas (pvz., kongresų ir koncertų salė arba muziejų centras), įrengtas miesto tramvajų tinklas, atidaryta trečia kelto linija, jungianti pietinę Klaipėdos dalį su Smiltynė.

- ▶ Užtikrintas geras miesto pasiekiamumas pritraukiant tarptautinių skrydžių iš tikslinių šalių (Vokietijos, Švedijos ir kt.) į Palangos oro uostą ir didinant oro uosto pasiekiamumą viešuoju transportu, kokybiškais geležinkelio jungtimis su Vilniumi ir Baltarusija. Išplėta miesto infrastruktūra (pietinis aplinkkelis, tranzitinės gatvės, jungiančios pramonines ir uosto teritorijas) ir išspręstos miesto transporto grūstys.

Apibrėžiant ekonominės plėtros ambiciją atliktas Klaipėdos regiono ekonominis modeliavimas ir rengti teminiai susitikimai su Klaipėdos atstovais. Siekiant įvertinti numatomo ekonominio proveržio sėkmę, nustatyti trys ekonominiai ir demografiniai rodikliai:

- ▶ bent 5,5 % vidutinis metinis Klaipėdos regiono bendrojo vidaus produkto augimas;
- ▶ bent 5,0 % vidutinis metinis Klaipėdos miesto vidutinio atlyginimo augimas;
- ▶ bent 2,0 % vidutinis metinis Klaipėdos miesto gyventojų skaičiaus augimas.

Pasiekus šiuos ambicingus tikslus, iki 2030 metų Klaipėdos regiono ekonomika išaugtų dvigubai, Klaipėdos miesto darbuotojai vidutiniškai uždirbtų po 1500 EUR prieš mokesčius ir daugiau nei 190 tūkstančių žmonių Klaipėdos miestą vadintų savo namais. Šių tikslų siekimas pareikalautų fundamentalių ekonominių ir socialinių pokyčių. Iki šiol Klaipėdos regiono ekonomika kasmet augo tik po 3 %² ir miestas kasmet prarasdavo apie 2 tūkstančius gyventojų³. Toks ambicingas augimas įmanomas tik orientuojantis į tarptautines rinkas: iš užsienio prisitraukiant tikslinių talentų, Klaipėdos įmonėms eksportuojant ir integruojantis į Skandinavijos, Vokietijos ir kitų šalių ekonomines vertės grandines.

Kitame puslapyje pateikta Klaipėdos ekonominės plėtros strategiją apibendrinanti schema (27 pav.). Užsibrėžus aukščiausio lygio rodiklius detalizuoti ekonominės ambicijos rodikliai (28 pav.).

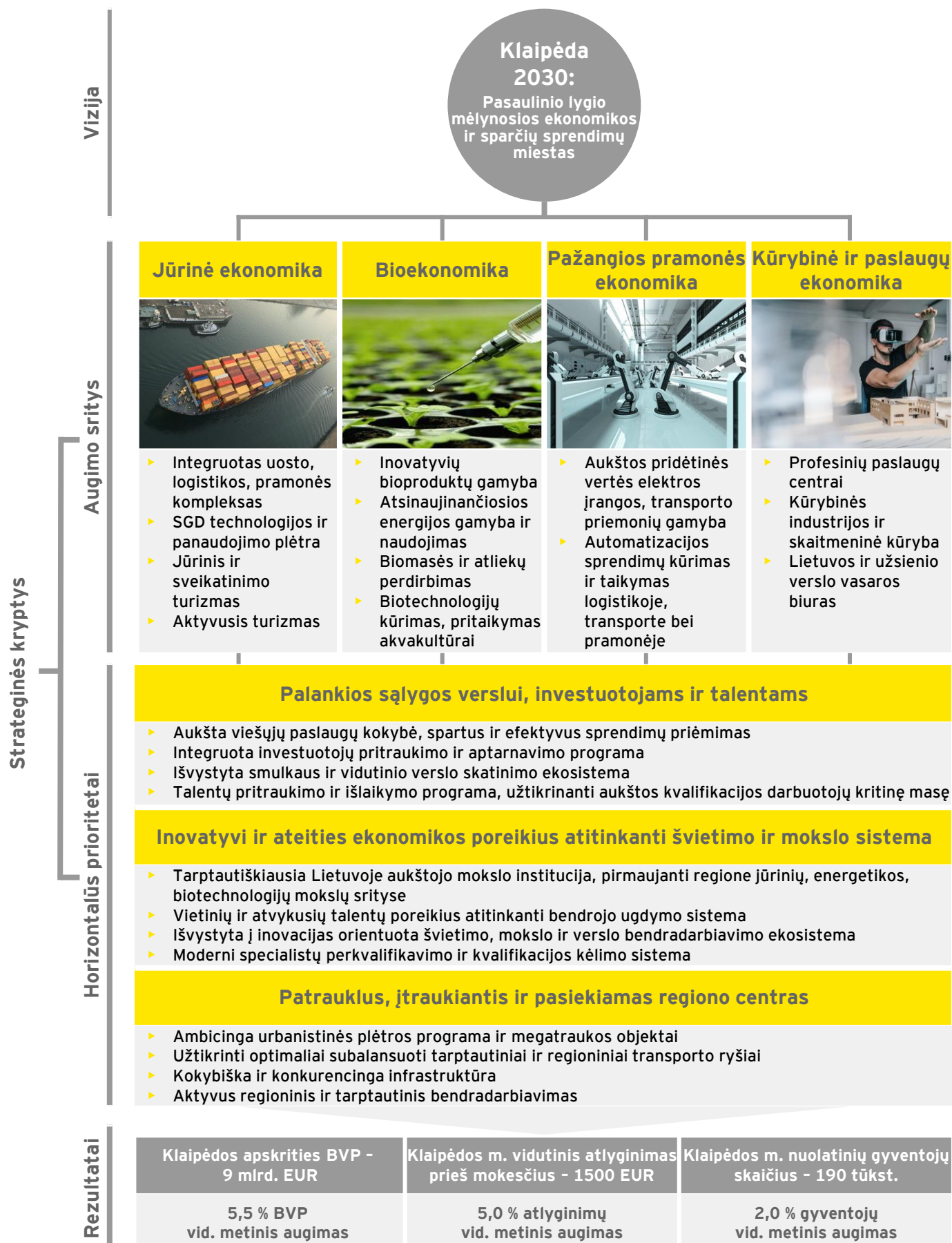
¹ Talentai – tai žmonės, galintys prisidėti prie vietovės gerovės kūrimo. Talentaits laikomi ir itin aukštos kvalifikacijos savo kompetencijos sričių lyderiai, ir tiesiog kvalifikuota darbo jėga.

² Klaipėdos miesto savivaldybėje 2011–2015 m. laikotarpiu sukuriama pridėtinė vertė, skaičiuojant gamybos kainomis, kasmet

augo po 6,97 %. Į šį tyrimą dalis įmonių ir įstaigų neįtraukiama, todėl apskrities BVP augimas yra tinkamesnis rodiklis. 2011–2015 m. laikotarpiu Klaipėdos apskrities BVP kasmet augo apie 3 %. Šaltinis: LR statistikos departamentas.

³ Nuolatinių gyventojų skaičius Klaipėdos miesto savivaldybėje 2012–2016 m. laikotarpiu sumažėjo nuo 160,1 tūkst. iki 154,3 tūkst. Šaltinis: LR statistikos departamentas.

4.1 Klaipėdos ekonominės plėtros strategija



27 pav. Klaipėdos ekonominės plėtros strategija. Nurodyti vidutiniai augimo tempai suapvalinti 0,5 % tikslumu. Parengta autorių.

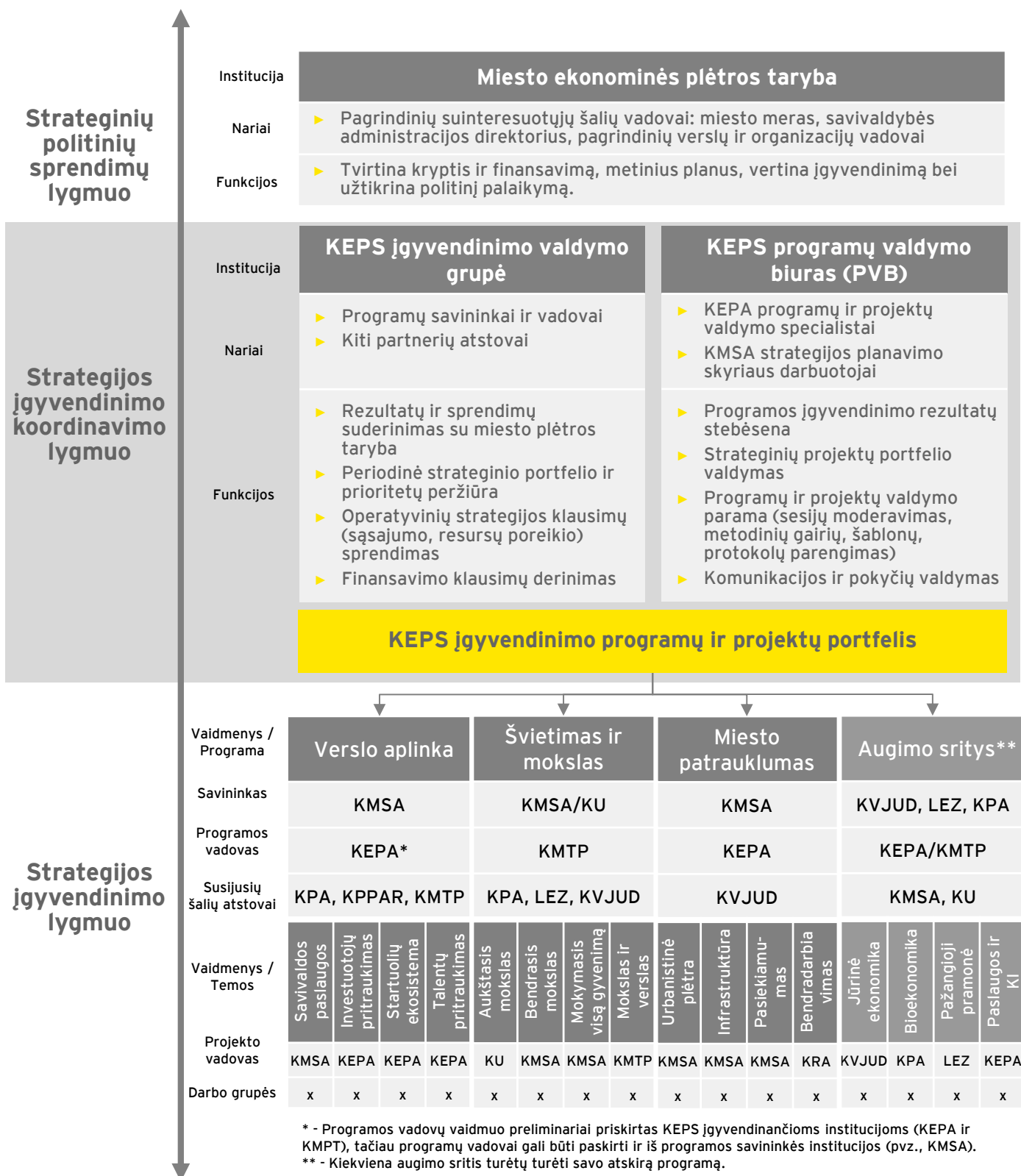
4.2 Klaipėdos ekonominės plėtros rodikliai

	Ekonominės ambicijos rodiklis	Dabartinė rodiklio reikšmė
	Dvigubai išaugusi regiono ekonomika*	4,2 mlrd. EUR (2016 m.)
	25 000 naujų darbo vietų	74 tūkst. (2014 m.)
	2000 naujų įmonių	5469 (2017 m.)
	100 naujų TUI projektų	54 (2016 m.)
	1,5 mlrd. EUR naujų TUI	828 mln. EUR (2017 m. I ketvirtis)
	200 % išaugęs lietuviškos kilmės eksportas*	2245 mlrd. EUR (2016 m.)
	40 000 daugiau gyventojų	151,3 tūkst. (2017 m.)
	700 EUR didesnis mėnesinis darbo užmokestis	842 EUR (2017 m. I ketvirtis)
	Klaipėdos aukštojo mokslo institucija reitinguojama tarp 500 geriausiųjų pasaulyje	> 1000** (2016 m.)
	75% darbuotojų dirba inovacinėse*** įmonėse*	60 % (2016 m.)
	Stabilus žemas (4-6 %) nedarbo lygis	5,4 % (2017 m.)
	400 tūkst. apgyvendintų turistų	208 tūkst. (2016 m.)

28 pav. Klaipėdos ekonominės plėtros ekonominiai rodikliai. * pažymėti regioniniai rodikliai. Parengta autorių. Šaltiniai: Lietuvos statistikos departamentas, „EY Monitor“ (TUI projektai). ** Šaltinis: „QS World University Rankings“. *** Inovacinė įmonė – įmonė, kuri taiko inovacijas (naujų technologijų, idėjų ir metodų komercinis pritaikymas pateikiant rinkai naujus arba patobulintus produktus, įdiegiant naujus (patobulintus) gamybos (paslaugų teikimo) technologinius procesus).

5 Įgyvendinimo modelis

5.1 KEPS įgyvendinimo valdymo modelis



5.1.1 KEPS įgyvendinimo modelio gairės

Siekdama efektyviai įgyvendinti KEPS numatytus pokyčius ir nuolat prisitaikyti prie besikeičiančių tendencijų, Klaipėda turi išvystyti nuolatinį suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimo modelį. Šios platformos pagrindu turėtų tapti rengiant KEPS suformuota suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimo struktūra - įtraukti KEPS projekto partneriai ir papildomos institucijos, pvz., KEPA ir KMTP. Siekiama kuo daugiau išnaudoti esamas institucijas ir šiuo metu veikiančias struktūras, o esant poreikiui stiprinti šių institucijų finansines ir žmogiškąsias galimybes.

KEPS valdymo ir įgyvendinimo modelis sukurtas remiantis strateginio valdymo gerąja praktika - projekto portfelio valdymo metodika. Esminiai KEPS įgyvendinimo modelio elementai:

- ▶ **Miesto plėtros taryba:** sudaryta iš pagrindinių suinteresuotųjų šalių vadovų. Tarybos pagrindinė funkcija yra tarpusavyje derinti ir priimti esminius strateginius sprendimus dėl miesto vystymosi kryptių, formuluoti strategines užduotis.
- ▶ **KEPS įgyvendinimo valdymo grupė:** sudaryta iš suinteresuotųjų šalių deleguotų atstovų, programų ir projektų vadovų. Šios grupės pagrindinė funkcija yra spręsti projektų įgyvendinimo operatyvinius klausimus, prireikus derinti finansavimo klausimus ir sprendimų priėmimą su miesto plėtros tarybos nariais - suinteresuotųjų šalių organizacijų vadovais.
- ▶ **KEPS programų valdymo biuras:** sudarytas iš programų ir projektų valdymo specialistų. Būtina pritraukti profesionalų, turinčių gerų pokyčių, suinteresuotųjų šalių ir projektų valdymo įgūdžių. Biuras visų pirma teikia pagalbą KEPS įgyvendinimo valdymo grupės nariams: padeda moderuoti susitikimus, teikia metodinę pagalbą, suteikia projektų ir pokyčių valdymo kompetencijų ir išteklių. Be to, biuras būtų atsakingas už strategijos įgyvendinimo rezultatų stebėseną, periodinį rodiklių rezultatų surinkimą iš partnerių, ataskaitų rengimą, komunikacijos ir rizikos valdymą. Pagrindines programų valdymo biuro funkcijas galėtų vykdyti KMSA ir KEPA.
- ▶ **Teminės programų ir projektų darbo grupės:** sudaryta iš teminės srities ekspertų. Šios darbo grupės yra atsakingos už numatytų projektų įgyvendinimą.
- ▶ **KEPS įgyvendinimo programų ir projektų portfelis:** programos ir jas sudarantys strateginiai projektai, dėl kurių svarbos ir įgyvendinimo būtinumo suinteresuotosios šalys sutaria. Programų ir projektų portfelio valdymo principai pristatomi 7.6 priede.

5.1.2 KEPS finansavimo modelio gairės

Numatoma, kad KEPS bus finansuojama remiantis pusiau centralizuotu modeliu (alternatyvūs modeliai nurodyti 7.5 priede). Projekto partneriai dalį priemonių, kurios yra svarbios bendrai miesto ekonominei gerovei (pvz., KEPA veiklos vystymo ir stiprinimo), plėtos kartu. Didžioji dalis priemonių bus finansuojama pagal decentralizuotą modelį: finansavimas bus skiriamas konkrečioms priemonėms ar projektams įgyvendinti ir jį skirs tik dalis su projektu tiesiogiai susijusių partnerių.

Siekiant formalizuoti santykius ir užtikrinti sėkmingo bendradarbiavimo prielaidas, svarstoma steigti asociaciją (alternatyva - bendradarbiavimo sutartys). Asociacija galėtų būti naudojama ir kaip bendro intereso sutartų iniciatyvų finansavimo, pirkimų ir kitos veiklos, reikalingos siekiant sklandžiai įgyvendinti strategiją, mechanizmas.

Siekiant įgyvendinti strategiją turi būti išnaudojami visi prieinami finansiniai šaltiniai. Nors nemaža dalis priemonių numatoma finansuoti iš savivaldybės, nacionalinių ir ES lėšų, svarbus yra ir privataus verslo įmonių įtraukimas viešojo ir privataus sektorių partnerystės (VPSP) principu.

Šaltinio tipas	Galimas finansavimo šaltinis / programa
ES, regioninių ir kitų programų lėšos	<ul style="list-style-type: none">▶ ES fondų investicijos (CPVA)▶ „Horizontas 2020“▶ „Interreg“ programos▶ Dvišalės programos (LT ir Norvegijos, Šveicarijos)▶ Baltijos regiono programos (pvz., „Nordplus“)
Nacionalinės lėšos	<ul style="list-style-type: none">▶ Nacionalinės programos (valstybės lėšos, „Eureka“, „Eurostars“)
Savivaldos lėšos	<ul style="list-style-type: none">▶ Savivaldybės biudžetas (dotacijos, surenkami mokesčiai)
Institucijų lėšos	<ul style="list-style-type: none">▶ Savos lėšos
Privačių verslo įmonių lėšos	<ul style="list-style-type: none">▶ Savos lėšos (įtraukiant į atskirų priemonių įgyvendinimą PPP principu)
Savivaldos skolinimasis ir kitos lėšos	<ul style="list-style-type: none">▶ Skolinimasis pasitelkiant įvairias finansines priemones (pvz., miesto obligacijų išleidimas)▶ Savivaldos turto privatizacija

1 lentelė. KEPS finansavimo šaltiniai

5.2 KEPS įgyvendinimo prioritetinės priemonės

Kad būtų galima sėkmingai įgyvendinti KEPS, parengtas detalus veiksmų planas. Toliau pateiktame paveiksle išskirtos esminės priemonės, kurios padėtų Klaipėdai pasiekti užsibrėžtą ambiciją. Priemonės žyminčios skirtingos spalvos schemoje nurodo skirtingas strategines kryptis, o išsidėstymas ašyje – įgyvendinimo laikotarpį. Šios ir kitos veiksmų plano priemonės išsamiai aprašomos 6 skyriuje.



7.1.1 - Skaičius nurodo priemonės numerį

6 Veiksmų planas

Kiekviena strateginė kryptis turi savo tikslą ir su juo susijusius uždavinius bei priemones.

1.	<u>Sukurti palankias sąlygas verslui, investuotojams ir talentams</u>
1.1.	Kokybiškai ir sparčiai teikti viešąsias paslaugas, susijusias su migracija, statybomis, verslo ir investuotojų aptarnavimu
1.2.	Išvystyti integruotą investuotojų pritraukimo ir aptarnavimo programą
1.3.	Išvystyti smulkiam verslui palankią ekosistemą
1.4.	Didinti Klaipėdos gebėjimą eksportuoti ir integruotis į tarptautines vertės grandines
1.5.	Sudaryti talentų pritraukimo ir išlaikymo sąlygas
2.	<u>Plėtoti inovatyvią ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo ir mokslo sistemą</u>
2.1.	Didinti Klaipėdos aukštojo mokslo institucijų konkurencingumą, orientuojantis į ateities ekonomikos poreikius ir prioritetines biotechnologijų, jūrines bei energetikos sritis
2.2.	Pritaikyti ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo sistemą vietinių ir atvykusių gyventojų poreikiams
2.3.	Sukurti į inovacijas orientuotą švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemą
2.4.	Išvystyti modernią specialistų perkvalifikavimo ir kvalifikacijos tobulinimo sistemą
3.	<u>Tapti patraukliu, įtraukiančiu ir pasiekiamu regiono centru</u>
3.1.	Įgyvendinti ambicingą urbanistinės plėtros programą
3.2.	Optimaliai subalansuoti tarptautinius ir regioninius transporto ryšius
3.3.	Išvystyti kokybišką ir konkurencingą infrastruktūrą
3.4.	Didinti regioninį ir tarptautinį bendradarbiavimą
4.	<u>Tvariai naudoti jūrą</u>
4.1.	Vystyti jūrinio sektoriaus įmonių tarpsektorinį bendradarbiavimą
4.2.	Plėsti Klaipėdos uostą užtikrinant suderinamumą su gyventojų interesais ir panaudojant plėtrą pridėtinės vertės kūrimo ir investicijų pritraukimo tikslais
4.3.	Plėsti SGD technologijų panaudojimą
4.4.	Plėtoti jūrinių mokslų MTEP veiklą ir jai reikalingą infrastuktūrą
4.5.	Vystyti jūrinį turizmą su sveikatingumo ir aktyvaus turizmo elementais
5.	<u>Kurti biotechnologijas ir šviesiąsias technologijas</u>
5.1.	Vystyti bioekonomikos įmonių tarpsektorinį bendradarbiavimą ir skatinti integraciją į tarptautines rinkas
5.2.	Plėtoti bioekonomikos MTEP veiklą
5.3.	Skatinti naujų bioproduktų kūrimą ir bioekonomikos startuolių atsiradimą
5.4.	Išnaudoti Klaipėdos regiono energetikos potencialą
6.	<u>Tapti pažangios pramonės kompetencijų centru</u>
6.1.	Sudaryti sąlygas didelės pridėtinės vertės gamybos plėtrai
7.	<u>Plėtoti skaitmeninės kūrybos ir profesines paslaugas</u>
7.1.	Pritraukti profesinių paslaugų centrų
7.2.	Didinti kūrybinių industrijų pritaikymą gamyboje
7.3.	Sukurti verslo ir renginių turizmo skatinimo mechanizmą

6.1 1 tikslas. Sukurti palankias sąlygas verslui, investuotojams ir talentams

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.1.	Kokybiškai ir sparčiai teikti viešąsias paslaugas, susijusias su migracija, statybomis, verslo ir investuotojų aptarnavimu	- KMSA teikiamų prioritetinių sričių paslaugų pasitenkinimo vertinimas (%)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	KEPA, KPA, KPPAR, KVJUD, LEZ
1.1.1.	Optimizuoti prioritetinių sričių paslaugų teikimo procesus ir didinti kokybę , mažinant administracinę naštą verslui ir gyventojams, teikiant paslaugas vieno langelio principu, trumpinant paslaugų teikimo terminus, diegiant pažangius vadybos metodus (pvz., LEAN), automatizuojant procesus ir perkeltiant paslaugų teikimą į el. erdvę	- Paslaugų, kurių teikimo procesai supaprastinti ir sutrumpinti, skaičius (vnt.) - Įdiegtų 3 ir 4 lygio elektroninių paslaugų skaičius (vnt.)	2018-2020 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	KMSA
1.1.2.	Apibrėžti spartaus paslaugų teikimo (prioritetinių klausimų sprendimo) tvarką ir procedūras , kurios leistų trumpesniais nei tipiniais terminais teikti paslaugas ir priimti sprendimus dėl prioritetinių projektų ir iniciatyvų	- Priimta greitų sprendimų priėmimo KMSA procedūra teikiant viešąsias paslaugas (vnt.)	2018-2019 m.	< 50 tūkst. EUR	KMSA	VL, KPA, KVJUD, KPPAR
1.1.3.	Nustatyti, įvertinti ir formalizuoti savivaldos, verslo įmonių, verslo asociacijų ir kitų susijusių institucijų bendradarbiavimo priemones ir kanalus . Pagal parengtą bendradarbiavimo planą proaktyviai informuoti verslo įmones ir susijusias organizacijas apie numatomus reglamentavimo pakeitimus, organizuoti darbinės diskusijas dėl planuojamų pakeitimų ir kartu su verslo asociacijomis vykdyti periodines verslo el. apklausas dėl probleminių sričių.	- Parengtas informavimo apie numatomus pokyčius planas, suderintas su verslo partneriais (vnt.) - Įvykdytų tikslinių apklausų skaičius (vnt.) - Suorganizuotų darbinių susitikimų skaičius (vnt.)	2018 m.	< 50 tūkst. EUR	KMSA	KPA, KVJUD, KPPAR, LEZ

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.1.	Kokybiškai ir sparčiai teikti viešąsias paslaugas, susijusias su migracija, statybomis, verslo ir investuotojų aptarnavimu	- KMSA teikiamų prioritetinių sričių paslaugų pasitenkinimo vertinimas (%)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	KEPA, KPA, KPPAR, KVJUD, LEZ
1.1.4.	Sudaryti sąlygas gauti investuotojams ir talentams aktualias viešąsias paslaugas ir dokumentus anglų kalba: parengti dvikalbius dokumentų šablonus, teikti paslaugas ir priimti dokumentus, užpildytus anglų kalba	- Viešųjų paslaugų, kurias galima gauti anglų kalba, dalis (%) - Savivaldybėje priimami anglų kalba pildyti dokumentai (vnt.)	2018-2020 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	KMSA
1.1.5.	Įdiegti veiklos rezultatų stebėsenos sistemą, pagrįstą procesų rodiklių matavimu, ir susieti ją su darbuotojų vertinimo ir motyvavimo sistema	- Įdiegta rezultatų stebėsenos sistema (vnt.)	2018-2019 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	
1.1.6.	Tobulinti Klaipėdos atvirų duomenų platformą, užtikrinant patogią naudotojo sąsają ir atitiktį atvirų duomenų teikimo standartams	- Savivaldos ir savivaldos valdomų įmonių atvirų duomenų rinkinių skaičius (vnt.) - Surengti programuotojų maratonai („hakatoni“) atvirų duomenų naudojimo tema (vnt.) - Savivaldybės valdomų įmonių atvertų duomenų rinkinių skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	IVPK, KEPA
1.1.7.	Įkurti savivaldybės inovatyvumo komandą, kuri būtų atsakinga už nuolatinio tobulėjimo kultūros savivaldybėje ugdymą, inovatyvių technologinių ir vadybinių sprendimų taikymo plėtrą	- Įgyvendinti bandomieji inovatyvūs paslaugų teikimo sprendimai (vnt.)	2020-2030 m. (iki 2020 m. įkurti komandą, veikla tęstinė)	50-300 tūkst. EUR	KMSA	VL, KMSA

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.2.	Sukurti integruotą investuotojų pritraukimo ir aptarnavimo programą	<ul style="list-style-type: none"> - Materialinės investicijos (EUR) - Tiesioginės užsienio investicijos (EUR) - Pritraukti TUI projektai (vnt.) - TUI projektuose sukurtos naujos darbo vietos (vnt.) - Verslininkų investicinės aplinkos vertinimo apklausos rezultatai (balai) 	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	IL, KMSA, LEZ
1.2.1.	KEPA paversti daugiaviečių paslaugų investuotojams centru, vieno langelio principu teikiančiu investuotojams skirtas paslaugas, apimančias visą investicijų ciklą. Teikiamos paslaugos: vietos pristatymas (informacijos struktūrizavimas, jos platinimas, tiesioginis dalyvavimas investuotojų vizituose), pagalba įgyvendinant investicinius projektus (leidimai, koordinavimas su kitomis institucijomis, reikiamos kompetencijos darbuotojų suradimas), nuolatinių ryšių palaikymas (nuomonės tyrimai, tiesioginis kontakto palaikymas, partnerių paieška)	<ul style="list-style-type: none"> - Paslaugų, apimančių visą investicijų ciklą, žemėlapis (vnt.) - KEPA darbuotojai, atliekantys su investicijų pritraukimu susijusį darbą (vnt.) - KEPA suteiktos individualios konsultacijos užsienio verslininkams ir investuotojams (vnt.) 	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	IL, KEPA, LEZ
1.2.2.	Nustatyti, įvertinti ir formalizuoti bendradarbiavimo su „Investuok Lietuvoje“ ir regioninėmis investicijų pritraukimo institucijomis priemones ir kanalus, siekiant perimti gerą patirtį ir išvengti paslaugų dubliavimo	<ul style="list-style-type: none"> - Parengtas bendradarbiavimo su IL modelis, kuriame apibrėžiamas funkcijų ir atsakomybės pasiskirstymas pagal visą investicijų pritraukimo ciklą (vnt.) - Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su IL (vnt.) 	2018 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	IL, „GO Vilnius“, „Kauņas IN“
1.2.3.	Atlikti prioritetinių augimo sričių vertės grandinės analizes ir užpildyti atitinkamų vertės grandinių trūkumus. Analizės padėtų nustatyti esamas problemas ir vertės grandinės trūkumus, kuriuos vėliau būtų galima pašalinti pritraukiant tikslines įmones	<ul style="list-style-type: none"> - Parengtos prioritetinių augimo sričių vertės grandinės analizių ataskaitos, kuriose nustatyti vertės grandinės trūkumai ir jų šalinimo veiksmų planai (vnt.) - Įgyvendintos vertės grandinės trūkumų šalinimo veiksmų planuose numatytos priemonės (vnt.) 	2018-2019 m.	50-300 tūkst. EUR	KEPA	IL, LEZ, KPA, KVJUD

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.2.	Sukurti integruotą investuotojų pritraukimo ir aptarnavimo programą	<ul style="list-style-type: none"> - Materialinės investicijos (EUR) - Tiesioginės užsienio investicijos (EUR) - Pritraukti TUI projektai (vnt.) - TUI projektuose sukurtos naujos darbo vietos (vnt.) - Verslininkų investicinės aplinkos vertinimo apklausos rezultatai (balai) 	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	IL, KMSA, LEZ
1.2.4.	Kartu su VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ sukurti nuolatinę tikslinių užsienio ir Lietuvos įmonių , kurios paskatintų prioritetinių augimo sričių vystymąsi, nustatymo ir santykių palaikymo sistemą	- Nustatytos svarbiausios įmonės pagal tikslines sritis (vnt.)	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	IL, LEZ, KPA, KVJUD
1.2.5.	Suformuoti investicijų pritraukimo motyvacinis paketus , kurie būtų kuriami atsižvelgiant į investuojančios įmonės poreikius ir apimtų, pvz., reikiamos infrastruktūros išvystymą, finansines subsidijas (atleidimas nuo žemės mokesčio, nuomos subsidijos ir kt.), žemės plotų suradimą, pagalbą surandant ir mokant reikiamos kompetencijos darbuotojus	- Suformuotų investicinių motyvacinių paketų skaičius (vnt.)	2018-2019 m.	< 50 tūkst. EUR Vertintos tik proceso išlaidos.	KEPA	IL, KMSA, LEZ, KVJUD, KPA, LJKKA, KPPAR
1.2.6.	Struktūrizuoti ir tinkamais kanalais platinėti informaciją apie miesto investicinę aplinką ir investicinius projektus. Tai būtų informacija apie esamas ekosistemas, kompetencijas ir darbo jėgą, paslaugas investuotojams ir motyvacinis paketus. Komunikaciniai kanalai apimtų informacinius portalus (kepa.lt, investinklaipeda.com), informacinius straipsnius kituose el. portaluose, regiono atstovų dalyvavimą renginiuose.	<ul style="list-style-type: none"> - Sukurta investicinių objektų duomenų bazė (vnt.) - InvestInKlaipeda.com svetainės lankytojų skaičius (vnt.) - Parodų ir kitų renginių, kuriuose pristatytos investavimo Klaipėdoje galimybės, skaičius (vnt.) - Organizuotų verslo delegacijų vizitų skaičius (vnt.) - Informacinių pranešimų ir straipsnių apie Klaipėdos miesto ekonomikos galimybes skaičius (vnt.) 	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	IL, KMSA, LEZ, KTMP
1.2.7.	Įkurti miesto prekės ženklo platformą , kuri būtų atsakinga už miesto prekės ženklo sukūrimą, miesto pristatymo medžiagos kuravimą	<ul style="list-style-type: none"> - Sukurta miesto rinkodaros platforma (vnt.) - Sukurta miesto ir miesto prekės ženklo rinkodarinė medžiaga (vnt.) 	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KMSA, KTIC

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.3.	Išvystyti smulkiam verslui ⁴ palankią ekosistemą	- Veikiančių ūkio subjektų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	VL, KPPAR, KMTP
1.3.1.	Paversti KEPA daugiavfunkčių paslaugų verslui centru. KEPA turėtų tapti visaverte savivaldos, verslo įmonių ir investuotojų partnere, koordinuojančia verslumo, SVV konkurencingumo ir integracijos į tarptautines vertės grandines skatinimo sritis.	- Sudarytas paslaugų, kurios teikiamos naujo verslo pradžia ir plėtrai, žemėlapis (vnt.) - KEPA darbuotojų, atliekančių su verslumu ir verslo gebėjimų skatinimu susijusias užduotis, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	VL, KEPA, KPPAR, KMTP
1.3.2.	Nustatyti, įvertinti ir formalizuoti KEPA, savivaldos, verslo įmonių ir susijusių institucijų bendradarbiavimo priemonės ir kanalus. Pagal parengtą bendradarbiavimo planą rengti periodinius kuruojamus el. tinklaraščius, vykdyti periodines sektorines el. apklausas, organizuoti teminius darbo susitikimus ir kitų formų bendradarbiavimą, jų pagrindu rengti rekomendacijas atitinkamoms institucijoms dėl verslo sąlygų gerinimo	- Parengtas bendradarbiavimo planas (vnt.) - Nustatytos skirtingų institucijų pareigos ir jų teikiamos paslaugos, sudarytos bendradarbiavimo sutartys (vnt.) - Klausimynų skaičius (vnt.) - El. naujienlaiškų skaičius (vnt.) - Suorganizuotų teminių susitikimų skaičius (vnt.)	2018-2019 m. (pirminės veiklos iki 2019 m., tęstinė veikla)	< 50 tūkst. EUR	KEPA	KMSA, KPA, KVJUD, KPPAR, KMTP
1.3.3.	Įvertinti ir plėtoti esamų verslo inkubatorių galimybes padėti prioritetinių sričių startuoliams augti, sukuriant reikiamas erdves ir „minkštąją“ infrastruktūrą. „Minkštoji“ infrastruktūra apimtų rezidentams skirtų bendradarbiavimo veiklų organizavimą, tikslinės informacijos apie regioninius, tarptautinius renginius ir finansavimo galimybes teikimą.	- Inkubuojami startuoliai (vnt.) - Inkubuojami prioritetinių sričių startuoliai (vnt.)	2018-2019 m.	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KMTP, KU
1.3.4.	Įsteigti verslų vystymo akseleratorių - struktūrizuotą keleto mėnesių programą, kuriai atrinkti startuoliai, padedami pirmajam Klaipėdos regionų verslo atstovų, turėtų per numatytą laiką realizuoti savo idėjas ir išleisti į rinką naujus produktus	- Akseleruojamų startuolių skaičius (vnt.)	2019-2030 m. 2019 m. pirmas akseleratorius	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KPA, LEZ, KVJUD, KMTP, KU

⁴ Smulkus verslas apima labai mažas ir mažas įmones, įskaitant startuolius.

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.3.	Išvystyti smulkiam verslui ⁴ palankią ekosistemą	- Veikiančių ūkio subjektų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	VL, KPPAR, KMTP
1.3.5.	Remti patalpų, tinkančių bendradarbystei, konversiją ir bendradarbystės patalpų įkūrimą talentams patraukliose vietose, dalinai finansuojant patalpų įsteigimo kaštus, perleidžiant savivaldybės valdomas erdves	- Bendradarbystės patalpų skaičius (vnt.) - Bendradarbystės patalpų užimtumas (%) - Bendradarbystės patalpose veikiančių verslų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	KEPA, KMTP
1.3.6.	Koordinuoti ir tinkamais kanalais platinti informaciją apie verslumo skatinimo renginius ir programas	- Parengtas ir nuolat pildomas Klaipėdos regiono verslumo skatinimo renginių kalendorius (vnt.)	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	KMTP, KPPAR
1.3.7.	Organizuoti nišinius tarptautinius megarenginius , susijusius su prioritetinių sričių, verslumo skatinimo temomis	- Suorganizuotos teminės konferencijos, pritraukusios daugiau nei 500 dalyvių (vnt.)	2019-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KMTP, KMSA, KPA, KVJUD, UKMIN, MITA
1.3.8.	Organizuoti verslumo skatinimo renginių ciklą , apimantį esmines verslo steigimo ir plėtros temas (nuo idėjos iki pardavimų)	- Parengtas verslumo skatinimo renginių planas, apimantis renginių koncepciją (temas, auditoriją, kanalus ir periodiškumą) (vnt.) - Suorganizuotų verslumo skatinimo renginių skaičius (vnt.)	2019-2030 m. (2019 m. pirmas ciklas)	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KMTP, VL, UKMIN, MITA, KMTP
1.3.9.	Sukurti savivaldos ir startuolių bendradarbiavimo mechanizmą	- Įkurtas KMSA poreikių bankas, apimantis problemas, prie kurių sprendimo galėtų prisidėti startuoliai (vnt.)	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	KMSA
1.3.10.	Sukurti startuolių finansavimo mechanizmą	- Pritrauktos lėšos Klaipėdos regiono startuoliams (EUR) - Sukurtas startuolių finansavimo fondas (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	KMSA, KU
1.3.11.	Rengti ir tinkamais kanalais platinti informaciją apie SVV finansavimo šaltinius (ES, nacionalinius, savivaldybių paramos fondus, rizikos kapitalą ir kitus alternatyvius finansavimo šaltinius), teikti individualias konsultacijas	-- Klaipėdos regiono įmonėms suteiktos ES, nacionalinės ar savivaldos paramos lėšos (EUR) - Klaipėdos regiono įmonėms suteiktos rizikos kapitalo paramos lėšos (EUR)	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	VL, INVEGA, rizikos kapitalo įmonės

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.4.	Didinti Klaipėdos gebėjimą eksportuoti ir integruotis į tarptautines vertės grandines	- Lietuviškas eksportas, tenkantis vienam gyventojui (EUR)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	VL, KPPAR
1.4.1.	Išvystyti Klaipėdos įmonių konkurencingumo centrą (veikiantį KEPA), kurio tikslas - didinti Klaipėdos įmonių valdymo brandą ir gebėjimą plėsti eksportą esamose ir naujose rinkose; kartu su VL centralizuotai rinkti ir viešinti informaciją apie svarbių Klaipėdos regiono įmonių ir klasterių eksporto tikslines rinkas, sukurti ir palaikyti vietinių įmonių duomenų bazę, padėti užmegzti kontaktus su užsienio įmonėmis, teikti tiesiogines konsultacijas dėl įmonių veiklos tobulinimo, pasirengimo eksportui ir plėtros planų bei finansavimo	- Sudarytas Klaipėdos įmonėms teikiamų paslaugų, skirtų eksporto plėtrai, žemėlapis (vnt.) - KEPA darbuotojų, dirbančių su Klaipėdos įmonių konkurencingumo centru, skaičius (vnt.) - Išplatintos eksporto rinkų sektorinės apžvalgos (vnt.) - Konsultuojamų įmonių eksporto apimtys pokytis (EUR)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	VL, KMTP, „Creditinfo“ / Registrų centras, KPPAR
1.4.2.	Nustatyti, įvertinti ir formalizuoti bendradarbiavimo su VŠĮ „Versli Lietuva“ priemones ir kanalus, siekiant perimti gerą patirtį ir išvengti paslaugų dubliavimo	- Parengta bendradarbiavimo su VL galimybių ataskaita (vnt.) - Pasirašyta formalus bendradarbiavimo sutartis su VL (vnt.)	2018 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	VL
1.4.3.	Parengti eksporto skatinimo teminių renginių (konferencijų, programavimo maratonų („hakatų“), seminarų ir kt.) organizavimo planą, apimantį renginių koncepciją (temas, auditoriją, periodiškumą); pagal planą organizuoti renginius	- Eksporto renginių skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KEPA	KMTP, KPPAR
1.4.4.	Didinti tikslinių kokybės ir procesų standartų taikymą įmonėse, bendradarbiaujant su Lietuvos nacionaline standartizacijos institucija, periodiškai rengti ir viešinti konkrečiam sektoriui skirtas santraukas apie aktualius standartus, jų naudą SVV, susijusias sėkmės istorijas ir papildomas informacijos šaltinius	- Klaipėdos regiono įmonių, atitinkančių nustatytus kokybės ir (ar) procesų standartus, skaičius (vnt.)	2018-2030 m. Iki 2019 m. (pirminis struktūrizavimas)	< 50 tūkst. EUR	KEPA	LSD, VL, KPPAR

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.5.	Sudaryti sąlygas pritraukti ir išlaikyti talentus	- Vidinių imigrantų skaičius (vnt.) - Tarptautinių imigrantų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	KTIC, KMSA
1.5.1.	Paversti KEPA daugiafunkčių paslaugų talentų pritraukimo, integracijos ir išlankymo centru, atsakingu už miesto rinkodarą, susijusią su talentų pritraukimu, ir programų koordinavimą su nacionalinėmis įstaigomis (VL, LSA) ir NVO	- Sudarytas paslaugų, skirtų aukštos kvalifikacijos emigrantams pritraukti ir integruoti, žemėlapis (vnt.) - KEPA teikiamų paslaugų, skirtų talentams pritraukti, skaičius (vnt.) - KEPA darbuotojų, atliekančių su talentų pritraukimu susijusią veiklą, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	VL
1.5.2.	Nustatyti tikslinių talentų grupes ir regionus, į kuriuos bus orientuotos talentų pritraukimo programos	- Parengta tikslinių talentų grupių ir regionų ataskaita (vnt.)	2018 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	KU
1.5.3.	Rengti ir tinkamais kanalais platinti su talentų pritraukimu, išlankymu ir integracija susijusią aktualią informaciją (apie aukštos kompetencijos darbo vietas, inovatyvius darbdavius, gyvenimo sąlygas)	- Parengti talentams skirtos aktualios informacijos apie Klaipėdą paketai (vnt.) - Talentams aktuali informacija, integruota į KEPA portalą (vnt.) - Talentams aktuali informacija, integruota į nacionalinius talentų pritraukimo portalus (vnt.)	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	VL, KMSA, KTIC
1.5.4.	Stiprinti ryšius su Klaipėdos išėiviais: įsteigti Klaipėdos miesto alumnų tinklą, dalyvauti „Globalios Lietuvos“ ir kitose nacionalinėse iniciatyvose, organizuoti mentorystės programas, padėti Klaipėdos išėiviams susirasti praktikos vietą ar darbą Klaipėdoje	- Klaipėdos alumnų tinklo narių skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KEPA	KMSA, LSA, KTIC, GLL

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
1.5.	Sudaryti sąlygas pritraukti ir išlaikyti talentus	- Vidinių imigrantų skaičius (vnt.) - Tarptautinių imigrantų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	KTIC, KMSA
1.5.5.	Sukurti į tikslinius talentus orientuotus motyvacinus paketus, nustačius jų turinį (tiesioginė finansinė parama, persikėlimo ir gyvenimo Klaipėdoje kaštų dalinis ar visiškas dengimas), tikslinių talentų vertinimo kriterijus (aukštasis išsilavinimas, MTEP veikla ir kt.) ir paketų suteikimo kanalus ir sąlygas (pvz., įsidarbinus KPA partnerių MTEP veiklos srityje ar įkūrus inovatyvų startuolį)	- Suformuotų motyvacinių talentų pritraukimo paketų skaičius (vnt.) - Sukurtų svetingumo paslaugų paketų (patalpos kūrybai, gyvenamosios patalpos, specialios stipendijos) menininkams rezidentams skaičius (vnt.) - Naudojantis motyvaciniais talentų pritraukimo paketais suteikta parama (EUR)	2018-2020 m.	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KMSA, KPA, LEZ, KVJUD
1.5.6.	Teikti užsieniečiams skirtas socialinės integracijos paslaugas: padėti integruotis į Klaipėdos socialinį gyvenimą, rasti darbus antrosioms pusėms, atvykusioms kartu su talentais	- Įvertintos KMSA galimybės teikti integracijos paslaugas, orientuotas į aukštos kompetencijos užsieniečius (vnt.) - Užsieniečių, pasinaudojusių KMSA teikiamomis socialinės integracijos paslaugomis, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	KMSA, LEZ, KVJUD, KPA, KMSPC
1.5.7.	Įvertinti klaipėdiečių tolerancijos ir gebėjimo dirbti su užsieniečiais skatinimo kanalus ir iniciatyvas (seminarai, anglų kalbos kursai ir kt.), parengti šios tematikos renginių ir rinkodaros organizavimo planą, apimantį renginių koncepciją (temas, auditoriją, periodiškumą), pagal jį organizuoti iniciatyvas ir renginius	- Parengtas klaipėdiečių gebėjimo dirbti su užsieniečiais iniciatyvų planas (vnt.) - Suorganizuotų iniciatyvų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	KTIC, KEPA

6.2 2 tikslas. Plėtoti inovatyvią ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo, mokslo ir studijų sistemą

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
2.1.	Didinti Klaipėdos mokslo ir studijų institucijų (toliau - aukštoji mokykla) konkurencingumą, tarptautiškumą, orientuojantis į ateities ekonomikos poreikius ir prioritetines biotechnologijų, jūrines ir energetikos sritis	<ul style="list-style-type: none"> - Klaipėdos aukštųjų mokyklų vieta tarptautiniuose reitinguose (vieta) - Programų, atitinkančių prioritetines ekonomikos augimo sritis, vieta tarptautiniuose reitinguose (vieta) - Bendras studentų skaičius (vnt.) 	2018-2030 m.	1- 10 mln. EUR	KU / konsorciumas	KMSA, LJAM, KVK, LCC, SMM
2.1.1.	Sukurti ir išvystyti aukštųjų mokyklų konsorciumą su valdymo ir finansavimo mechanizmu, kuris apimtų aukštąsias mokyklas, valstybę, savivaldybę, regiono ir tarptautinius verslus	<ul style="list-style-type: none"> - Sukurtas valstybinių aukštųjų mokyklų konsorciumas (vnt.) - Parengti nuostatai ir veiklos dokumentai, suformuota valdyba (vnt.) 	2018-2022 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	LAJM, KVK, KMSA, KU, SMM
2.1.2.	Stiprinti tikslines studijų sritis naudojant tikslinį finansavimą, steigiant naujas programas ir (ar) jungtines programas su užsienio aukštosiomis mokyklomis, pritraukiant aukštos kvalifikacijos dėstytojų	<ul style="list-style-type: none"> - Studentų, besimokančių programose, atitinkančiose prioritetines ekonomikos augimo sritis, skaičius (vnt.) - Programų, atitinkančių prioritetines ekonomikos augimo sritis, skaičius (vnt.) - Aukštos kvalifikacijos dėstytojų iš užsienio, dėstančių programose, atitinkančiose prioritetines ekonomikos augimo sritis, skaičius (vnt.) 	2018-2030 m. Iki 2022 m. turi būti įsteigtos augimo sritis atitinkančios programos. Veikla tęstinė.	50-300 tūkst. EUR	KU / konsorciumas	LAJM, KVK, KMSA, SMM

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
2.1.	Didinti Klaipėdos mokslo ir studijų institucijų (toliau – aukštoji mokykla) konkurencingumą, tarptautiškumą, orientuojantis į ateities ekonomikos poreikius ir prioritetines biotechnologijų, jūrines ir energetikos sritis	<ul style="list-style-type: none"> - Klaipėdos aukštųjų mokyklų vieta tarptautiniuose reitinguose (vieta) - Programų, atitinkančių prioritetines ekonomikos augimo sritis, vieta tarptautiniuose reitinguose (vieta) - Bendras studentų skaičius (vnt.) 	2018-2030 m.	1- 10 mln. EUR	KU / konsorciumas	KMSA, LJAM, KVK, LCC, SMM
2.1.3.	Sudaryti sąlygas aukštojo mokslo studijų horizontaliajam ir vertikaliam integralumui bei tęstinumui	<ul style="list-style-type: none"> - Studijų programų pagal modelį (3 + 2 + 4) skaičius (vnt.) - Studentų mobilumas tęsiant studijas skirtingose aukštojo mokslo institucijose (vnt.) - Panaikintų besidubliuojančių programų skaičius (vnt.) 	2018-2022 m.	< 50 tūkst. EUR	KU / konsorciumas	LAJM, KVK, KMSA, SMM
2.1.4.	Didinti Klaipėdos aukštųjų mokyklų bendradarbiavimą su pirmaujančiomis Lietuvos ir tarptautinėmis aukštosiomis mokyklomis, steigiant jungtines mokslo ir studijų programas ir dalyvaujant tarptautinėse bendradarbiavimo programose	<ul style="list-style-type: none"> - Jungtinių studijų ir bendradarbiavimo programų skaičius (vnt.) 	2018-2022 m.	< 50 tūkst. EUR	KU / konsorciumas	LAJM, KVK, KMSA, LCC, LT ir užsienio universitetai
2.1.5.	Pritraukti į Klaipėdą aukštos studijų kokybės tarptautinio universiteto, orientuoto į technologinius mokslus, padalinį	<ul style="list-style-type: none"> - Tarptautinio universiteto, reitinguojamo tarp 500 geriausių, padalinys (vnt.) 	2018-2022 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	KMSA

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
2.2.	Pritaikyti ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo sistemą vietinių ir atvykusių gyventojų poreikiams	- Pritaikytų švietimo įstaigų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	
2.2.1.	Įsteigti tarptautinių ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigų, kuriose būtų mokoma anglų kalba	- Tarptautinių ikimokyklinio ugdymo įstaigų, kuriose mokoma anglų kalba, skaičius (vnt.) - Tarptautinių bendrojo ugdymo mokyklų, kuriose mokoma anglų kalba, skaičius (vnt.) - Mokinių ir vaikų, ugdomų tarptautinėse švietimo įstaigose, skaičius (vnt.)	2018-2030 m. Iki 2020 m. įsteigti tarptautinę bendrojo ugdymo įstaigą. Nuo 2020 m. - tęstinė veikla	1-10 mln. EUR	KMSA	Klaipėdos bendrojo ugdymo institucijos, SMM
2.2.2.	Įsteigti universitetinių klasių ir universitetinę ikimokyklinę įstaigą, gimnaziją ir progimnaziją, kurių ugdymo turinys būtų derinamas su Klaipėdos universitetu	- Įsteigtų universitetinių mokyklų skaičius (vnt.) - Klaipėdos universiteto dėstytojų, dirbančių universitetinėse mokyklose, skaičius (vnt.)	2018-2030 m. Iki 2020 m. įsteigti universitetinę gimnaziją. Nuo 2020 m. - tęstinė veikla.	1-10 mln. EUR	KU	KMSA, Klaipėdos bendrojo ugdymo institucijos, SMM
2.2.3.	Didinti mokyklų, kuriose siūlomas pagilintas gamtos mokslų, technologijų ir inžinerijos, matematikos bei menų (STEAM) ugdymas, skaičių	- Mokinių, besimokančių pagal pagilintas STEAM programas, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	Klaipėdos bendrojo ugdymo institucijos, SMM
2.2.4.	Įsteigti gamtos mokslų, technologijų ir inžinerijos, matematikos ir menų (STEAM) centrą	- Mokinių, lankančių STEAM centrą, skaičius (vnt.)	2020-2030 m. Iki 2022 m. įsteigti universitetinę gimnaziją. Nuo 2020 m. - tęstinė veikla	0,3-1 mln. EUR	KU	KMSA, Klaipėdos bendrojo ugdymo institucijos, SMM

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
2.3.	Sukurti į inovacijas orientuotą švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemą	<ul style="list-style-type: none"> - Bendrosios investicijos į patentus ir licencijas (EUR) - MTEP projektų skaičius (vnt.) - Pajamos iš mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos (EUR) 	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KU / konsorciumas	KU, LEZ, KVJUD, KMSA
2.3.1.	Išvystyti Klaipėdos mokslo ir technologijų parką kaip Klaipėdos regiono inovacijų, technologijų ir jų komercializavimo centrą, skatinantį inovacijas, inovatyvių produktų kūrimą Klaipėdai aktualiose srityse (jūrinėje, bioekonomikos, gamybos ir energetikos)	<ul style="list-style-type: none"> - KMTP darbuotojų skaičius (vnt.) - KMTP komercializuotų produktų skaičius (vnt.) - KMTP pajamos iš produktų komercializavimo veiklos (EUR) 	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMTP	KU, Baltijos slėnis
2.3.2.	Nustatyti, įvertinti ir formalizuoti bendradarbiavimo su MITA ir regioniniais technologijų parkais priemones ir kanalus, siekiant nacionaliniu lygiu koordinuoti MTEP veiklą, perimti gerą patirtį ir išvengti paslaugų dubliavimo	<ul style="list-style-type: none"> - Parengta ir pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su MITA (vnt.) - Susitikimų, renginių su MITA ir kitais regioniniais mokslo parkų atstovais skaičius (vnt.) 	2018 m.	< 50 tūkst. EUR	KMTP	MITA, KU, KEPA
2.3.3.	Nustatyti tikslines nacionalines Baltijos jūros baseino ir ES (pvz., „Horizontas 2020“) MTEP programas ir aktyviai jose dalyvauti	<ul style="list-style-type: none"> - Sukurta probleminių klausimų, kuriuos potencialiai galima spręsti dalyvaujant tarptautinėse MTEP programose, aktualizavimo mokslo ir verslo partnerių platforma (vnt.) - Baltijos jūros baseino MTEP programų, kuriose dalyvauja Klaipėdos MTEP institucijos, skaičius (vnt.) - Klaipėdos MTEP institucijoms skirtas finansavimas (EUR) 	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KU	KMTP, Baltijos slėnis, KEPA, KPA
2.3.4.	Įsteigti KU inovacijų ir technologijų perdavimo centrą - KU bendradarbiavimas su Klaipėdos regiono verslo įmonėmis vieno langelio principu	<ul style="list-style-type: none"> - Įsteigtas KU inovacijų ir technologijų perdavimo centras (vnt.) - KU inovacijų ir technologijų perdavimo centro darbuotojų skaičius (vnt.) - KU ir verslo įmonių bendrų projektų skaičius (vnt.) 	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KU	KMSA

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
2.4.	Išvystyti modernią specialistų perkvalifikavimo ir kvalifikacijos tobulinimo sistemą	- Nedarbo lygis (%)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	KEPA, KPA, profesinės mokyklos
2.4.1.	Sukurti pilotines pameistrystės arba analogiškas schemas prioritetiniuose sektoriuose , bendradarbiaujant su Klaipėdos regiono įmonėmis, didinti pameistrystės programų patrauklumą darbdaviams ir būsimiems studentams, teikiant teisinę ir reglamentavimo pagalbą, plėtojant pameistrystės programas ir jas viešinant	- Pameistrystės programų prioritetiniuose sektoriuose skaičius (vnt.) - Profesinių mokymų programas baigusiu asmenų skaičius (vnt.)	2018-2020 m.	0,3-1 mln. EUR	KPA	LEZ, KVJUD, KEPA, profesinės mokyklos
2.4.2.	Inicijuoti Klaipėdos mieste veikiančių perkvalifikavimo ir kvalifikacijos tobulinimo įstaigų (organizacijų) tarpinstitucinį susitarimą dėl tikslinių įgūdžių ugdymo programų ir mokymų, orientuotų į miesto ekonomikos poreikius ir prioritetines miesto plėtros sritis	- Tikslinių įgūdžių ugdymo programų ir mokymų skaičius (vnt.)	2018-2020 m.	< 50 tūkst. EUR	KMSA	Darbo birža, KU Tęstinių studijų institutas
2.4.3.	Rengti pedagogus miesto ir regiono pažangai	- Parengtų ir įsidarbinusių ugdymo įstaigose pedagogų skaičius (vnt.) - Pažangios pedagogų praktikos bazės sukūrimas (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KU	KMSA, KVK
2.4.4.	Sukurti karjeros ugdymo modelį , kurio paskirtis būtų padėti mokiniams, studentams ir kitoms miesto gyventojų tikslinėms grupėms ugdyti karjeros kompetencijas, būtinas norint sėkmingai pasirinkti mokymosi kryptį, profesiją ir (arba) darbinę veiklą, pereiti iš mokymo aplinkos į darbinę aplinką, toliau siekti profesinio tobulėjimo; stiprinti teikiamų paslaugų viešinimą	- Sukurtas modelis (vnt.) - Studentų, baigusiu aukštąsias mokyklas ir likusių dirbti mieste, skaičius (vnt.) - Verslo įmonių, dalyvaujančių profesinio veiklinimo procesuose, skaičius (vnt.) - Suorganizuota Klaipėdos karjeros mugė (vnt.)	2018-2030 m. Modelis sukurtas iki 2020 m., veikla - tęstinė	0,3-1 mln. EUR	KMSA	KU, LCC, LJAM, KVK, KPA, KVJUD, LEZ

6.3 3 tikslas. Tapti patraukliu, įtraukiančiu ir pasiekiamu regiono centru

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
3.1.	Įgyvendinti ambicingą urbanistinės plėtros programą	- Investicijos, skirtos ar pritrauktos miesto urbanistinei plėtrai (EUR)	2018-2030 m.	> 100 mln. EUR	KMSA	
3.1.1.	Atnaujinti miesto planavimo dokumentus, atsižvelgiant į miesto vystymo zonų prioritetus, kuriant poli-centrinę miesto urbanistinę struktūrą. Stiprinti miesto istorinį centrą ir pacentrius, sudarant galimybes panaudoti teritoriją įvairioms funkcijoms	- Patvirtintas bendrasis planas (vnt.)	2018-2020 m.	< 50 tūkst. EUR	KMSA	
3.1.2.	Suformuoti mieste efektyviai veikiančią nekilnojamojo turto objektų vystymo plėtros funkciją (apibrėžti struktūrą, priemones, kompetencijas), kuri sudarytų sąlygas naudoti VPSP mechanizmus urbanistiniams ir NT projektams aktyviai vystyti	- Išvystyta organizacinė struktūra (KMSA, KEPA ar naujos organizacijos pagrindu), priemonės ir kompetencijos, reikalingos VPSP projektų proaktyviai paieškai ir įgyvendinimui (vnt.) - VPSP būdu inicijuoti urbanistinės plėtros projektai (vnt.)	2018-2022 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	KEPA, CPVA
3.1.3.	Išvystyti buvusią „Laivitės“ teritoriją, joje pastatant išskirtinės architektūros objektą. Potencialios objekto sritys: KMSA administracijos konsolidacija ir perkėlimas, KVJUD perkėlimas, kultūros objektai	- Investicijos, skirtos ar pritrauktos buvusios „Laivitės“ teritorijos plėtrai (EUR)	2018-2024 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KEPA, KVJUD
3.1.4.	Išvystyti piliavietės teritoriją	- Investicijos, skirtos ar pritrauktos buvusios piliavietės teritorijos plėtrai (EUR)	2018-2024 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KEPA
3.1.5.	Intensyvinti linijinį centrą Taikos prospekto ašyje, suformuojant patrauklias teritorijas komercijos ir paslaugų centrams steigti	- Darbuotojai, dirbantys Taikos pr. įsikūrusiose įmonėse (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
3.1.	Įgyvendinti ambicingą urbanistinės plėtros programą	- Investicijos, skirtos ar pritrauktos miesto urbanistinei plėtrai (EUR)	2018-2030 m.	> 100 mln. EUR	KMSA	
3.1.6.	Skatinti pramonės įmonių perkėlimą iš miesto centrinės dalies , buvusių jų teritorijų pertvarkymą į gyvenamosios, laisvalaikio ir komercinės paskirties teritorijas; pramonines teritorijas koncentruoti LEZ ir pietinėje miesto dalies teritorijoje	- Pramonės įmonės, persikėlusios iš miesto istorinio centro (vnt.) - Kultūros, meno ir laisvalaikio poreikiams pritaikytų objektų (erdvių) skaičius (vnt.)	2018-2024 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	
3.1.7.	Miesto centrinėje dalyje, aplink Danės upę, vystyti mišrios gyvenamosios ir komercinės paskirties zonas	- Naujų NT projektų teritorijoje aplink Danę skaičius (vnt.) - Sutvarkytų erdvių ⁵ , esančių prie Danės upės, skaičius (vnt.) - Pastatytas Bastionų tiltas (vnt.) - Investicijos, skirtos ar pritrauktos teritorijos aplink Danę plėtrai (EUR)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	
3.1.8.	Paversti Smiltynę kurortine teritorija: sukurti infrastruktūrą, reikalingą kurortinės teritorijos statusui įgyti, traukos objektų, didinti Smiltynės pasiekiamumą	- Smiltynės pripažinimas kurortine teritorija (vnt.) - Į Smiltynę besikeliančių žmonių skaičius (vnt.) - Smiltynėje veikiančių rekreacijos centrų skaičius (vnt.) - Investicijos, skirtos ar pritrauktos Smiltynės plėtrai (EUR) - Keltų linijos ir kt. transporto į Smiltynę jungtys (vnt.) - Erdvių, esančių prie vandens telkinių, ir kitų rekreacijai skirtų vietų pritaikymas kultūros ir meno reikmėms (vnt.)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KTIC, AB „Smiltynės perkėla“, Kuršių nerijos nacionalinio parko direkcija
3.1.9.	Paversti Girulius kurortine teritorija: plėtoti turistinę infrastruktūrą ir įkurti rekreacinių centrų (pvz., pastatyti SPA centrų, išnaudojančių geoterminius vandenius)	- Girulių pripažinimas kurortine teritorija (vnt.) - Giruliuose veikiančių rekreacijos centrų skaičius (vnt.) - Investicijos, skirtos ar pritrauktos	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KTIC, KEPA

⁵ Sutvarkytos erdvės apimtų dviračių takus, krantines, parkus, žaidimų aikšteles ir kt.

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
3.1.	Įgyvendinti ambicingą urbanistinės plėtros programą	- Investicijos, skirtos ar pritrauktos miesto urbanistinei plėtrai (EUR)	2018-2030 m.	> 100 mln. EUR	KMSA	
		Girulių plėtrai (EUR) - Erdvių, esančių prie vandens telkinių, ir kitų rekreacijai skirtų vietų pritaikymas kultūros ir meno reikmėms (vnt.)				
3.1.10.	Įrengti mažųjų ir pramoginių laivelių uostą prie Kuršių marių. Išnaudoti Vilhelmo kanalo rekreacinį potencialą ir išvystyti teritoriją tarp Vilhelmo kanalo ir marių	- Įrengta marina (vnt.) - Parengta teritorijos išvystymo koncepcija (vnt.) - Vilhelmo kanalas sujungtas su Kuršių mariomis (vnt.) - Investicijos, skirtos ar pritrauktos teritorijai vystyti (EUR) - Teritorijoje VPSP principu įgyvendintų projektų skaičius (vnt.) - Pritraukta investicijų ir (ar) VPSP projektų (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	KVJUD
3.1.11.	Išvystyti senąją turgavietę	- Investicijos, skirtos ar pritrauktos senosios turgavietės vystymui (modernizacijai) (EUR)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	
3.1.12	Įvertinti galimybę miesto centrinėje dalyje pastatyti išskirtinės traukos objektą, kuris būtų unikalus 500 km spinduliu ir veiktų kaip turistų traukos centras	- Parengtas objekto investicinis projektas (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR Vertinta tik investicinio projekto parengimo kaina	KMSA	KEPA
3.1.13.	Vystyti viešųjų erdvių gerinimo programas ir lokalius urbanistinės struktūros atgaivinimo projektus	- Naujai suformuotų ar atnaujintų (humanizuotų) viešųjų erdvių pietinėje ir šiaurinėje miesto dalyse skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	
3.1.14.	Didinti miesto transporto rūšių integralumą, įgyvendinant priemones, numatytas Klaipėdos miesto darnaus judumo plane	- Įgyvendintos priemonės, numatytos Klaipėdos miesto darnaus judumo plane (vnt.)	2018-2030 m.	> 100 mln. EUR	KMSA	

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
3.2.	Optimaliai subalansuoti tarptautinius ir regioninius transporto ryšius	- Kelto linijų skaičius (vnt.) - Skrydžių kryptių į Palangos oro uostą ir iš jo skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	Klaipėdos regiono savivaldybių administracijos, LG, KVJUD, LOU
3.2.1.	Nustatyti tikslinius tarptautinius oro ir vandens transporto kelius, atsižvelgiant į tikslines talentų grupes ir prioritetinių sektorių pasaulines įmones, kurių investicijas bandoma plėsti ar pritraukti	- Parengta tikslinių tarptautinių oro ir vandens transporto kryptių ataskaita (vnt.)	2018 m.	< 50 tūkst. EUR	KMSA	KU, KEPA
3.2.2.	Pritraukti tikslinių tarptautinių ir regioninių skrydžių į Palangos oro uostą	- Oro linijų bendrovių, skraidančių į Palangos oro uostą ir iš jo, skaičius (vnt.) - Skrydžių kryptių į Palangos oro uostą ir iš jo skaičius (vnt.) - Keleivių, skrendančių į Palangos oro uostą ir iš jo, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	Klaipėdos regiono savivaldybių administracijos, LOU, KEPA
3.2.3.	Pritraukti papildomų tikslinių kelto linijų. Prioritetinės kryptys - Gdanskas (Lenkija) ir Stokholmas (Švedija)	- Keleivių, keliaujančių keltais, skaičius (vnt.) - Keltų linijų skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	KVJUD, Klaipėdos regiono asociacija, CKT
3.2.4.	Didinti regioninį ir tarptautinį pasiekiamumą traukiniais	- Kelionės traukiniu maršrutu Klaipėda-Vilnius laikas (min.) - Tarptautinių traukinių maršrutų, pasiekiamų iš Klaipėdos, skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KMSA	LG, Klaipėdos regiono asociacija
3.3.5	Sukurti Klaipėdos regiono pasiekiamumo didinimo finansavimo mechanizmą (siekiant pritraukti skrydžių ir vandens transporto linijų)	- Sukurtas ir patvirtintas teisinis paketas, leidžiantis finansuoti regiono pasiekiamumo didinimo projektus	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR Vertintas tik finansinio mechanizmo sukūrimas	KMSA	Klaipėdos regiono savivaldybių administracijos, KEPA

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
3.3.	Išvystyti kokybišką ir konkurencingą infrastruktūrą	*	2018-2030 m.	> 100 mln. EUR	KMSA	KVJUD, LEZ, LAKD, LG
3.3.1.	Nutiesti tinkamo pralaidumo pietinį aplinkkelį	- Nutiestas pietinis Klaipėdos aplinkkelis (vnt.) - Įrengtos gatvės (km)	2018-2024 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KVJUD
3.3.2.	Modernizuoti centrinį transporto įvadą (Baltijos prospekto sankryžos)	- Rekonstruotos sankryžos (vnt.)	2018-2024 m.	5-20 mln. EUR	KMSA	
3.3.3.	Nutiesti Statybininkų pr. tąsą nuo Šilutės pl. per LEZ teritoriją iki 141 kelio.	- Rekonstruotos ar įrengtos gatvės (km)	2018-2024 m.	5-20 mln. EUR	KMSA	LEZ
3.3.4.	Formuoti pagrindinę greitojo viešojo transporto ašį, įrengiant tramvajaus sistemą ar įsigyjant kitų transporto alternatyvų	- Įrengta tramvajaus sistema(vnt.) - Įsigyti ekologiški greitieji autobusai (vnt.)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR (priklausomai nuo pasirinkto varianto gali reikšmingai skirtis)	KMSA	

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
3.4.	Didinti regioninį ir tarptautinį bendradarbiavimą	- Tarptautinių ir regioninių projektų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	Klaipėdos regiono asociacija
3.4.1.	Formuoti Vakarų Lietuvos regiono bendradarbiavimo platformą, kuri apimtų Klaipėdos, Telšių, Tauragės ir Šiaulių apskritis ir atitiktų planuojamą funkcinį regioną	- Vakarų regionas pripažintas funkcinis regionu (vnt.)	2018-2022 m.	< 50 tūkst. EUR	Klaipėdos regiono asociacija	KMSA, Vakarų Lietuvos savivaldybės
3.4.2.	Plėsti Klaipėdos apskrities, vienijančios 7 savivaldybes, bendradarbiavimą sprendžiant viso regiono patrauklumo klausimus	- Bendrų Klaipėdos apskrities savivaldybių projektų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	Klaipėdos regiono asociacija	KMSA, Klaipėdos apskrities savivaldybės
3.4.3.	Įsitraukti į tikslinius tarptautinius tinklus, vienijančius Baltijos ir platesnio regiono miestus, ir dalyvauti darbo grupėse ir jungtiniuose projektuose ekonomikos skatinimo temomis. Tinklai, kurių narys jau yra Klaipėdos miestas: VASAB, „Eurocities“	- Tarptautiniai Baltijos regiono strategijos projektai, kuriuose dalyvauja Klaipėdos atstovai (vnt.) - Klaipėdos miestas - tinklo „Eurocities“ asocijuotasis narys (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	
3.4.4	Įsitraukti į tikslines nacionalines darbo grupes, sprendžiančias Klaipėdos regionui svarbius ekonominės plėtros klausimus, pvz., sumaniųjų specializacijų	- Darbo grupių, kuriose dirba Klaipėdos regiono atstovai, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	KEPA

6.4 4 tikslas. Tvariai naudoti jūrą

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Biudžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
4.1.	Vystyti jūrinio sektoriaus įmonių tarpsektorinį bendradarbiavimą	- Jūrinio klasterio projektų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KVJUD	KMTP
4.1.1.	Įvertinti ir esant poreikiui formuoti jūrinį klasterį , įtraukiant uosto krovos, laivybos, laivų gamintojų, logistikos įmones bei švietimo institucijas ir užtikrinant aktyvų klasterio narių bendradarbiavimą	- Jūrinio klasterio projektų skaičius (vnt.) - Kartu su uosto įmonėmis įkurtas akseleratorius, orientuotas į uoste veikiančių įmonių problemų sprendimų kūrimą (vnt.)	2018-2030 m. Suformuoti klasterį iki 2022 m.	50-300 tūkst. EUR	KMTP	KVJUD, LG, LAKD, LEZ, LJKKA, LKA
4.2.	Plėsti Klaipėdos uostą užtikrinant suderinamumą su gyventojų interesais ir panaudojant plėtrą pridėtinės vertės augimo ir investicijų pritraukimo tikslams	- Bendras Klaipėdos uosto krovinių kiekis (tonos)	2018-2030 m. (2040 m.)	> 1000 mln. EUR	KVJUD	KMSA
4.2.1.	Ties Melnrage pastatyti mišrios paskirties išorinį giliavandenį uostą , tenkinantį uosto ir miesto poreikius	- Išoriniame uoste perkraunamų krovinių kiekis (tonos) - Investicijos, skirtos komercinės, rekreacinės paskirties objektų statybai ir plėtrai (EUR)	2020-2040 m.	600-1000 mln. EUR	KVJUD	KMSA, LJKKA
4.2.2.	Suformuoti ir išplėtoti pietinės Klaipėdos (ties Kiaulės nuğara) uosto teritoriją	- Pietinėje uosto dalyje perkraunamų krovinių kiekis (tonos)	2020-2030 m.	300-600 mln. EUR	KVJUD	KMSA, LJKKA
4.2.3.	Gilinti Klaipėdos uostą (17 m) , užtikrinant galimybę priimti Baltijos jūroje plaukiojančius maksimalios grimzlės „Baltmax“ tipo laivus	- Klaipėdos uosto gylis (m)	2018-2030 m.	100-500 mln. EUR	KVJUD	KMSA, LJKKA

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
4.3.	SGD technologijų panaudojimo plėtra	- Su SGD technologijomis susijusių įmonių darbuotojų skaičius (vnt.) - Su SGD technologijomis susijusių įmonių pajamos (EUR)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMTP	
4.3.1.	Plėsti SGD klasterį	- Klasterio narių skaičius (vnt.) - Klasterio jungtinių projektų skaičius (vnt.)	2018-2030 m. (tęstinė veikla)	0,3-1 mln. EUR	KMTP	KN
4.3.2.	Didinti SGD naudojimą Baltijos šalyse	- Įmonių Lietuvoje, naudojančių SGD, skaičius (vnt.) - Tarptautinė SGD metinė konferencija Klaipėdoje (vnt.)	2018-2030 m. (tęstinė veikla)	1-10 mln. EUR	KMTP	KN
4.3.3.	Įsteigti industrinių doktorantūros programų, aktualių Klaipėdos SGD įmonėms	- Industrinių doktorantūros programų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KU	KPA, LEZ, KMTP
4.3.4.	Sukurti SGD laikymo ir platinimo infrastruktūrą, bunkeravimo stotelių	- Klaipėdos regione veikiančių SGD bunkeravimo stotelių skaičius (vnt.) - SGD bunkeravimo laivai (vnt.)	2018-2030 m. (tęstinė veikla)	10-100 mln. EUR	KMTP	KN, KVJUD
4.4.	Plėtoti jūrinių mokslų MTEP veiklą ir jai reikalingą infrastruktūrą	- MTEP projektų skaičius jūrinių mokslų srityje (vnt.)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KU	KMTP
4.4.1.	Išplėtoti jūrinį slėnį, sukuriant reikiamą infrastruktūrą, užtikrinant jos viešąją prieigą mokslininkams, studentams ir verslui, buriant tarptautinių ir regiono ekspertų ratą, galintį padėti slėnio nariams įgyvendinti projektus	- Institucijų, besinaudojančių jūrinio slėnio infrastruktūra, skaičius (vnt.) - Komercializuotų produktų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KU	KMTP
4.4.2.	Įkurti ir išplėtoti jūrinių kompetencijų centrą	- Jūrinių kompetencijos centro teikiamų paslaugų skaičius (vnt.) - Įmonių, pasinaudojusių jūrinių kompetencijų centro teikiamomis paslaugomis, skaičius (vnt.)	2018-2030 m. (tęstinė veikla)	1-10 mln. EUR	KMTP	KN, KU

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
4.5.	Plėtoti jūrinį turizmą, apimantį sveikatingumo ir aktyvaus turizmo elementus	- Turistų, aplankančių Klaipėdą, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KTIC
4.5.1.	Išvalyti Danės upę , pastatyti ir išplėtoti mažus uostelius.	- Danės upėje veikiančių uostelių skaičius (vnt.) - Danės upėje priimamų jachtų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	KTIC
4.5.2.	Atidaryti kruizinių laivų prieklauką „Memel city“ teritorijoje	- Kruizinių laivų skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KTIC, KVJUD
4.5.3.	Gerinti dviračių infrastruktūrą „EuroVelo“ pajūrio trasose, kad atitiktų „EuroVelo“ reikalavimus	- Lietuvos pajūrio teritorijoje esančių dviračių takų, atitinkančių „EuroVelo“ reikalavimus („EuroVelo“ 10 ir 13 trasose), ilgis (km)	2018-2024 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	Klaipėdos regiono asociacija
4.5.4.	Įtraukti Klaipėdos turistinius objektus į regioninius turizmo maršrutus ir išnaudoti juos pozicionuojant tarptautiniame kontekste	- Klaipėdos objektų, įtrauktų į regioninius turizmo maršrutus, skaičius (vnt.)	2018-2020 m.	< 50 tūkst. EUR	KMSA	KTIC, KEPa, Klaipėdos regiono asociacija

6.5 5 tikslas. Kurti biotechnologijas ir švariausias technologijas

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
5.1.	Plėtoti bioekonomikos įmonių tarpsektorinį bendradarbiavimą ir integraciją į tarptautines rinkas		2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KPA	KEPA
5.1.1.	Stiprinti ir plėtoti medienos perdirbimo ir susijusios gamybos klasterį, jungiantį regiono medienos, medienos gaminių ir baldų gamintojus, kitas susijusias verslo įmones ir švietimo institucijas	- Medienos perdirbimo ir susijusios gamybos klasterio dalyvių skaičius (vnt.) - Padidėjusi medienos perdirbimo ir susijusios gamybos klasterio eksporto apimtis (proc. arba EUR)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KMTP	KEPA, LEZ, LKA, KPA
5.1.2.	Plėtoti tarptautines partnerystes su Skandinavijos ir Vokietijos bioekonomikos klasteriais, ypač nustatant tarptautinės vertės grandinių spragas, kurias galėtų užpildyti Klaipėdos įmonės	- Tarptautinių partnerysčių (bendrų projektų) su tiksliniais klasteriais ar verslo asociacijomis skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KEPA	KPA, LEZ, KMTP
5.2.	Plėtoti bioekonomikos MTEP veiklą	- Tikslinių MTEP programų, kuriose dalyvauja Klaipėdos MTEP institucijos, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KU	
5.2.1.	Įkurti bioekonomikos žinių centrą ir užtikrinti jo tęstinę veiklą, apimančią Lietuvos ir užsienio šalių bioekonomikos technologijų kūrimą, dalyvavimą tarptautinėse MTEP programose	- Bioekonomikos žinių centro darbuotojų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KU	KMTP
5.2.2.	Konkurso būdu užsakyti tyrimus pakopinio biomasės naudojimo ekonomiam, socialiniam ir aplinkosauginiam poveikiui įvertinti ir biomasės pakopinio naudojimo prioritetams nustatyti	- Užsakytų tyrimų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMSA	KU
5.2.3.	Įsteigti industrinių doktorantūros programų, aktualių Klaipėdos biotechnologijų ir švariųjų technologijų sektoriams	- Industrinių doktorantūros programų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3- 1 mln. EUR	KU	KPA, LEZ

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
5.3.	Skatinti naujų bioproduktų kūrimą ir bioekonomikos startuolių atsiradimą	- Pajamos iš komercializuotų biologinių produktų (EUR) - Sukurtų arba pritrauktų bioekonomikos startuolių skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	
5.3.1.	Išplėtoti naujų bioproduktų kūrimo infrastruktūrą , apimančią bandomųjų bioproduktų gamybą, technologijų tyrimus, technologines ekspertines konsultacijas	- Naujų bioproduktų, sukurtų pasinaudojant infrastruktūrą, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KU	KMTP, Baltijos slėnis
5.3.2.	Rengti ir viešinti informaciją apie finansinę paramą bioekonomikos startuoliams , kuria dalinai finansuojama verslo kūrimo pradžia, bandomųjų bioproduktų kūrimas ir demonstravimas	- Parengta bioekonomikos startuoliams skirta informacija (vnt.)	2018-2030 m.	< 50 tūkst. EUR	KEPA	KMTP
5.3.3.	Didinti įmonių produktų kūrimo ir parengimo rinkai inovacinius gebėjimus per ikiprekybinius pirkimus (savivaldybės užsakymus MTEP) socialiniams uždaviniams spręsti	- Savivaldybės bioekonomikos srities ikiprekybinių pirkimų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KMSA	KMTP
5.4.	Išnaudoti Klaipėdos regiono energinį potencialą	- Instaliuotoji vėjo energijos jūroje galia (MW)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	
5.4.1.	Panaudoti Baltijos jūros pajėgumus energijai gaminti: vėjo ir bangų	- Išgautos energijos kiekis (MW)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KU	PTPI
5.4.2.	Kurti ir diegti bioenergetikos sprendinius Klaipėdos regiono pramonėje , siekiant sumažinti energijos bei išteklių sąnaudas ir optimizuoti generuojamos energijos srautus, leisiančius užtikrinti tvarią bioekonomikos ekosistemą	- Sukurtas pavyzdinis įvairių energijos šaltinių (saulės, vėjo, bangų, geoterminės energijos, biomasės (atliekų perdirbimo, biokuro) ir SGD) skirstymo centras (ENERGY SMART GRID) optimaliai pagal poreikį generuojant elektros, šilumos ir šalčio energijos kiekius (vnt.) - Sukurti papildomi produktai iš alternatyviosios energijos pertekliaus (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMTP	KEPA, LEZ, LKA, KPA

6.6 6 tikslas. Tapti pažangios pramonės kompetencijų centru

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
6.1.	Sudaryti sąlygas aukštos pridėtinės vertės gamybos plėtrai	- Apdirbamosios gamybos sektoriaus pridėtinė vertė darbuotojui (EUR) - Apdirbamosios gamybos sektoriaus darbuotojų skaičius (EUR)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	LEZ	
6.1.1.	Įsteigti automatizacijos ir skaitmenizacijos sprendimų plėtros kompetencijų centrą, orientuotą į sprendimų kūrimą pramonei, transportui ir logistikai	- Įsteigtas skaitmenizacijos ir automatizacijos sprendimų plėtros centras (vnt.) - Skaitmenizacijos ir automatizacijos kompetencijos centro teikiamų paslaugų skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KMTP	LEZ, KU, KEPA, KPA
6.1.2.	Skatinti vietinių įmonių elektrinio transporto priemonių gamybą, vykdant ikiprekybinius pirkimus ir atnaujinant Klaipėdos autobusų parką	- Elektrinių autobusų skaičius Klaipėdos autobusų parke (vnt.)	2018-2020 m.	1-10 mln. EUR	KMSA	LEZ, KMTP
6.1.3.	Pritraukti SGD varomų transporto priemonių (lokomotyvų, sunkvežimių, autobusų) gamintojų	- Klaipėdos regiono pagamintų transporto dalių ir priemonių vertė (EUR)	2018-2024 m.	50-300 tūkst. EUR	LEZ	KEPA, KMTP
6.1.4.	Kurti elektrinio transporto priemonių klasterį	- Klasterio dalyvių skaičius (vnt.)	2018-2024 m.	50-300 tūkst. EUR	Asociacija „Visata“	KEPA, KPMT, KU, LEZ, „Vėjo projektai“
6.1.5.	Sukurti Klaipėdos regione elektriniam transportui pritaikytą infrastruktūrą	- Įkrovos stotelių skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	„Gatvių apšvietimas“, ESO
6.1.6.	Plėtoti inovatyvių produktų kūrimą ir gamybą	- Įkurtas Klaipėdos regiono „Verslo angelų“ konsorciumas, skirtas Klaipėdos regiono inovatyvių verslo įmonių kūrimui skatinti (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KMTP	KEPA, KMSA

6.7 7 tikslas. Plėtoti skaitmeninės kūrybos ir profesines paslaugas

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
7.1.	Pritraukti profesinių paslaugų centrų	- Profesinių paslaugų centrų, veikiančių Klaipėdos mieste, skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	KMSA
7.1.1.	Sukurti patrauklių motyvacinių investicijų pritraukimo paketų pirmiesiems profesinių paslaugų centrams	- Sukurti profesinių paslaugų centrų pritraukimo motyvaciniai paketai (vnt.)	2018-2020 m.	1-10 mln. EUR	KEPA	KMSA
7.1.2.	Bendradarbiaujant su „Investuok Lietuvoje“, struktūrizuoti pozicijuoti Klaipėdą kaip patrauklų regioną mažiems ir vidutinio dydžio transporto, logistikos ir gamybos paslaugų centrams . Tikslinės rinkos: Skandinavijos šalys, Vokietija, JAV ir Jungtinė Karalystė	- Klaipėda pozicionuojama kaip profesinių paslaugų centrams patrauklus regionas nacionaliniu lygiu (vnt.)	2018-2030 m. Iki 2019 m. inicijuoti bendradarbiavimą	50-300 tūkst. EUR	KEPA	KMSA, IL
7.2.	Didinti kūrybinių industrijų pritaikymą gamyboje ⁶	- Kūrybinių industrijų įmonių skaičius (vnt.) - Kūrybinių industrijų įmonių sukuriama pridėtinės vertės dalis (%)	2018-2030 m.	1- 10 mln. EUR	KEPA	KU
7.2.1.	Atlikti pramonės ir verslo įmonių paklausos atskiruose KI sektoriuose tyrimą, įvertinti šių KI sektorių išteklius	- Sukurti (atnaujinti) kūrybinių industrijų platformą-žemėlapi (vnt.)	2018-2030 m.	50-300 tūkst. EUR	KEPA	LEZ, KVJUD, KPA, LINPRA, KU
7.2.2.	Sukurti kūrybinių industrijų įgūdžių pritaikymo gamyboje skatinimo programą ir akselelatorių	- Sukurta jungtinė skatinimo programa ir (arba) akselelatorius (vnt.) - Programoje dalyvaujančių dalyvių skaičius (vnt.)	2018-2024 m.	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KTMP, KMSA
7.2.3.	Įsteigti Kultūros fabrike KI / IT edukacijos centrą, kuriame būtų galima kurti ir dirbti visą parą	- Įsteigtas KI / IT edukacijos centras (vnt.) - Naudojant verslo partnerių finansavimą centre įsteigtų darbo vietų skaičius (vnt.)	2018-2024 m.	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KMSA
7.2.4.	Nustatyti, įvertinti ir vykdyti visos miesto kūrybinių industrijų bendruomenės tinklaveikos ir verslumo iniciatyvas ir bendrus projektus	- Kūrybinių industrijų bendruomenės tinklaveikos ir verslumo renginių skaičius (vnt.)	2018-2030 m.	0,3-1 mln. EUR	KEPA	KMSA

⁶ Gamybai aktualiausios KI sritys: skaitmeninės medijos (programinė įranga, skaitmeninė kūryba, skaitmeninės paslaugos ir kt.) ir taikomosios kūrybos veikla (architektūra, dizainas).

Nr.	Uždaviniai ir veiksmai	Rodikliai	Laikotarpis	Budžetas	Atsakinga institucija	Susijusios institucijos
7.3.	Išplėtoti verslo ir renginių turizmo skatinimo mechanizmą	- Klaipėdoje vykstančių tarptautinių renginių skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	10-100 mln. EUR	KTIC	KMSA, KEPA
7.3.1.	Sukurti nuolatinę tarptautinių integruotų renginių pritraukimo ir plėtros komandą	- KTIC ir VšĮ „Klaipėdos šventės“ darbuotojų, atliekančių su renginių pritraukimu susijusį darbą, skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	1-10 mln. EUR	VšĮ „Klaipėdos šventės“	KTIC, KMSA, KEPA
7.3.2.	Plėtoti konferencinio turizmo infrastruktūrą	- Pritrauktos privačių investuotojų lėšos tarptautinio lygio konferencijų centrui, kurio didžiausioje salėje tilptų 3000-5000 konferencijų dalyvių ir kuris turėtų pakankamus maitinimo pajėgumus, plenarinių posėdžių sales ir nedidelę ekspozicijų salę, kurti (EUR) - Konferencijų centrų, galinčių talpinti bent 500 dalyvių vienoje salėje, skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	10-100 mln. EUR	KMSA	KEPA, KTIC, VšĮ „Klaipėdos šventės“
7.3.3.	Pritraukti į tarptautinę auditoriją orientuotą tarptautinį megarenginį ir jį išvystyti į platesnės koncepcijos ir ilgesnės trukmės įvykį	- Megarenginių skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	1-10 mln. EUR	VšĮ „Klaipėdos šventės“	KTIC, KMSA, KEPA
7.3.4	Pritraukti ne žemesnės nei 4 žvaigždučių klasifikacijos viešbučių	- Viešbučių, kurie vertinami bent 4 žvaigždutėmis, skaičius (vnt.)	2020-2030 m.	50-300 tūkst. EUR Vertinamos tik pritraukimo pastangos	KEPA	KTIC

7 Priedai

7.1 Terminų lentelė

Sąvoka, trumpinys	Paiškinimas
CKT	Centrinis Klaipėdos terminalas
GLL	„Globalios Lietuvos lyderiai“
IL	VšĮ „Investuok Lietuvoje“
KEPA	VšĮ Klaipėdos ekonomikos plėtros agentūra
KI	Kūrybinės industrijos
KMSA	Klaipėdos miesto savivaldybės administracija
KMSPC	Klaipėdos miesto socialinės paramos centras
KMTP	VšĮ Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas
KN	AB „Klaipėdos nafta“
KPPAR	Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmai
KRA	Asociacija „Klaipėdos regionas“
KU	Klaipėdos universitetas
KVJUD	VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
KVK	Klaipėdos valstybinė kolegija
LAKD	Lietuvos automobilių ir kelių direkcija
LEZ	Klaipėdos laisvoji ekonominė zona
LG	AB „Lietuvos geležinkeliai“
LJAM	Lietuvos jūreivystės aukštoji mokykla
LJKKA	Lietuvos jūrų krovos kompanijų asociacija
LKA	Lietuvos klasterių asociacija
LOU	VĮ „Lietuvos oro uostai“
LSA	Lietuvos savivaldybių asociacija
LSD	Lietuvos standartizacijos departamentas, nacionalinė standartizacijos institucija
PTPI	Pajūrio tyrimų ir planavimo institutas
SMM	Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija
VL	VšĮ „Versli Lietuva“

7.2 Klaipėdos ekonominės specializacijos metodika

7.2.1 Specializacijos svarba

Tinkamai pasirinkta ekonominė specializacija padeda išnaudoti miesto stiprybes sutelkiant išteklius ir pastangas į didžiausią potencialą turinčias kryptis ir išvengiant konkurencijos su kitais regionais tose pačiose srityse.

Ekonominė specializacija dažnai padiktuoja, į kurias iniciatyvas horizontaliosiose srityse (švietimo, investicijų pritraukimo, urbanistinio planavimo) reikia investuoti ir kokias koordinavimo priemones naudoti. Specializacija ir jai stiprinti skirtos investicijos – aiškios miesto vizijos pagrindas.

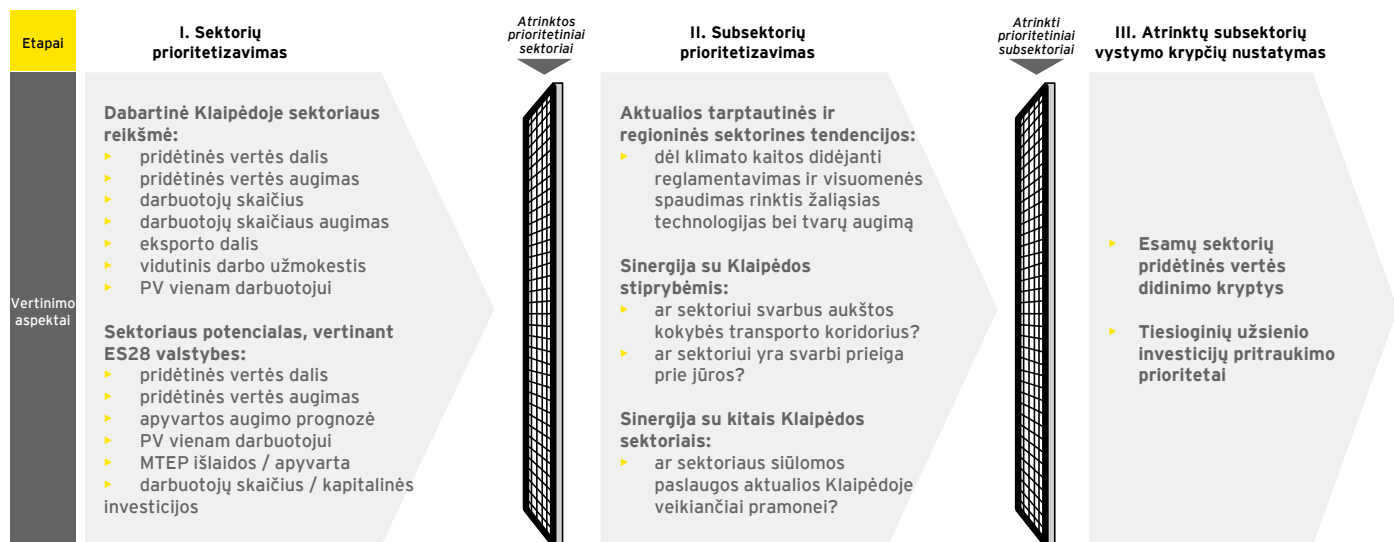
Įvardytoms prioritetinėms sritims turėtų būti sudarytos išskirtinės sąlygos, tačiau neturėtų būti apribojama kitų sektorių plėtra. Šiuo metu mažiau patrauklios šakos (pvz., sveikatos sektorius) yra tvaraus Klaipėdos ekonomikos vystymosi dalis, tačiau nėra norimo proveržio epicentre.

7.2.2 Vertinimo metodika

Nustatant prioritetinius sektorius remtasi EY sektorių patrauklumo vertinimo metodika, kuri susideda iš kelių etapų ir apima kiekybinius ir kokybinius vertinimo kriterijus (žr. 31 pav.).

Pirmajame etape, naudojant kiekybinius rodiklius, įvertinama sektorių dabartinė reikšmė, sektorių potencialas ir išvedamas kiekvieno jų kompleksinis indeksas. Be to, kokybiškai įvertinama, ar sektoriai yra tvarūs ir ar jie didina miesto patrauklumą.

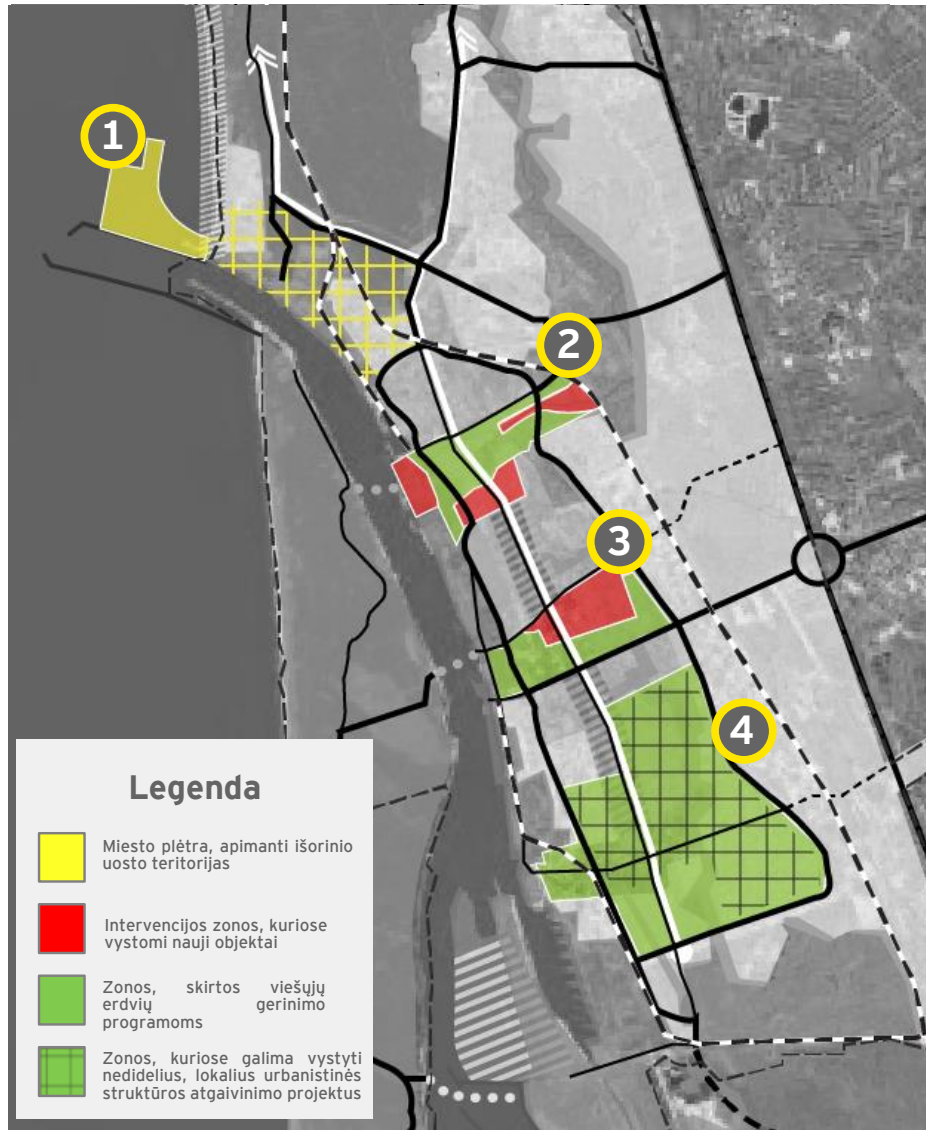
Sektorių atranka atlikta remiantis ES nustatyta sektorine klasifikacija. Ši klasifikacija neleidžia apibrėžti tarpsektorinių ekonominių junginių, tokių kaip švariosios technologijos, kurie dažniausiai yra sektorių klasterizacijos pagrindas. Todėl kitame etape kokybiniais kriterijais vertinami teminiai sektoriai. Vertinamas nustatytų sektorių sinergijos su Klaipėdos stiprybėmis poveikis ir tai, kokią įtaką šiems sektoriams darys svarbiausios tendencijos.



31 pav. Ekonominės specializacijos vertinimo etapai ir vertinimo aspektai

7.3 Klaipėdos miesto urbanistinės plėtros siūlymai

7.3.1 Urbanistinės plėtros intervencinės zonos ir intervencijų kryptys

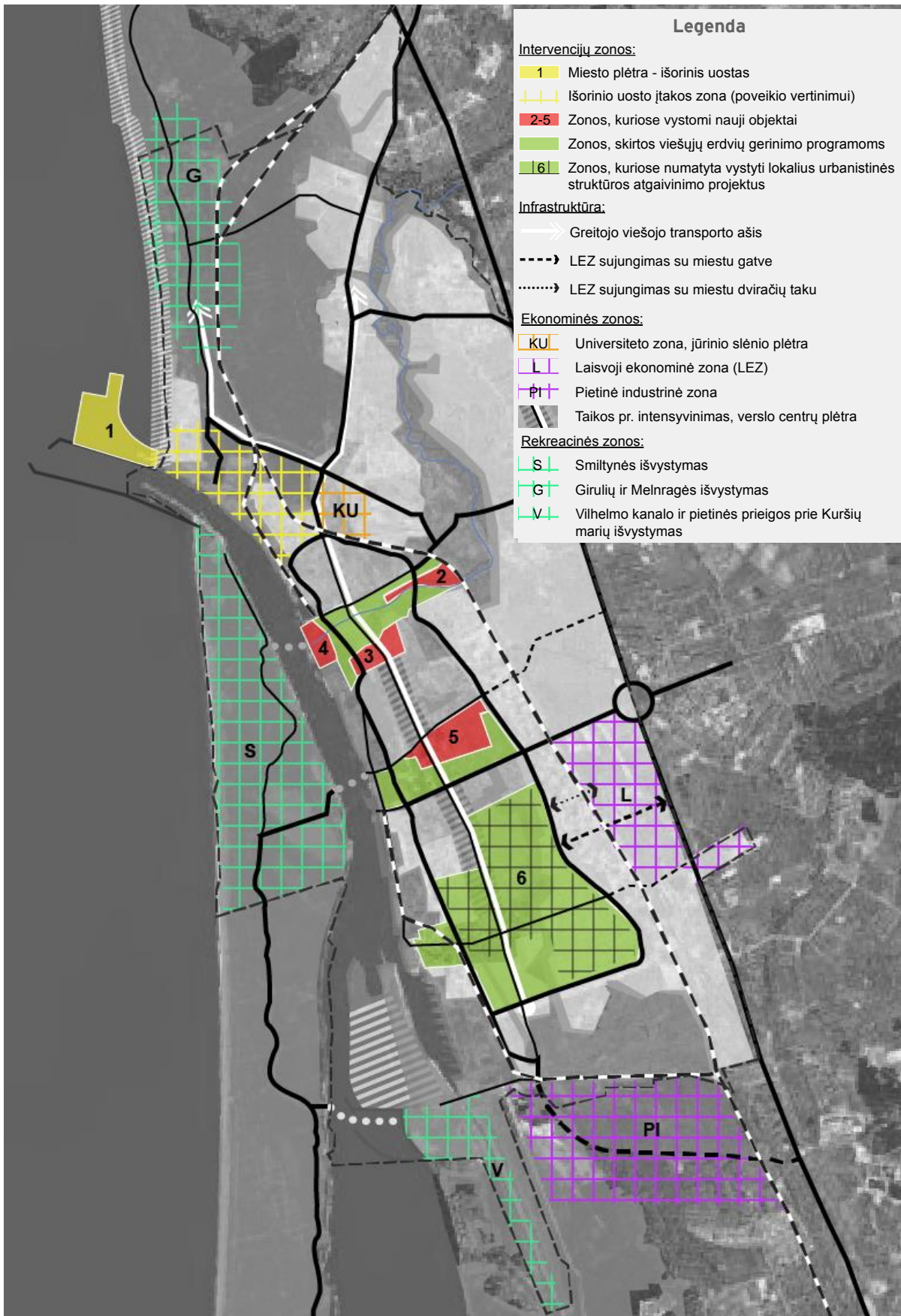


32 pav. Konceptinė KEPS urbanistinės plėtros programa

Urbanistinės plėtros intervencinės zonos ir intervencijų kryptys

1 zona	<p>Integruota miesto-uosto plėtra į jūrą, kaip vienas didžiausių investicinių projektų Lietuvos istorijoje:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Išorinio uosto panaudojimas ir pritaikymas miesto ir visuomenės poreikiams – rekreacinei, mokslinei veiklai ▶ Poveikio aplinkai minimizavimas į išorinį uostą perkeliant mažiausią poveikį aplinkai darančias uosto veiklas ▶ Integruota Melnragės teritorijos plėtra
2 zona	<p>Senamiesčio, piliavietės, centro atgaivinimas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Integruota senamiesčio rinkodara ▶ Nenaudojamų patalpų ir pramoninių pastatų konversija ▶ Patalpos paslaugų centrams, bendradarbystei ▶ Patrauklūs būstai specialistams, šeimoms ▶ Naujas Savivaldybės pastatas (esamų patalpų konsolidacija) ▶ Naujas uosto administracijos pastatas ▶ Kultūros objektų konsolidavimas į išskirtinį pastatą, Meno centro kūrimas
3 zona	<p>Komercinės ir paslaugų zonos plėtojimas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Verslo ir paslaugų centrų biurų plėtojimas ▶ Komercinių patalpų verslui plėtojimas ▶ Patrauklių gyvenamųjų patalpų statyba ▶ Viešųjų erdvių transformacija
4 zona	<p>Pietinės miesto zonos atgaivinimas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Miesto gyventojams reikalingos infrastruktūros (mokyklos, darželiai ir pan.) modernizavimas ▶ Viešųjų erdvių transformacija

7.3.2 Konceptinis KEPS žemėlapis⁷



33 pav. Konceptinis KEPS žemėlapis

⁷ Pateikiamas koncepcinis, orientacinės paskirties KEPS žemėlapis. Jo kontūrai, išdėstymas ir detalumas gali skirtis nuo realios Klaipėdos situacijos ir (ar) planavimo dokumentų.

7.4 Vystymosi scenarijai

7.4.1 Modeliavimo metodika ir prielaidos

Rengiant Klaipėdos ekonominės plėtros scenarijus, atliktas Klaipėdos regiono ekonomikos modeliavimas. Parengtas modelis leidžia nustatyti pagrindinius siekiamos Klaipėdos ambicijos rodiklius ir įvertinti jų pagrįstumą bei realistiškumą. Modeliavimas taip pat padeda nustatyti, kokios iniciatyvos turi didžiausią potencialą.

Analizė atlikta Klaipėdos apskrities lygmeniu ir apima 2015-2030 m. laikotarpį. Pagal modelį vertinami matematiniai, ekonomine teorija ir empiriniais duomenimis pagrįsti sąryšiai tarp populiacijos, bendrojo vidaus produkto (BVP), našumo, sektorių struktūros, darbo užmokesčio ir tiesioginių užsienio investicijų.

Modelyje nagrinėjami šie scenarijai:

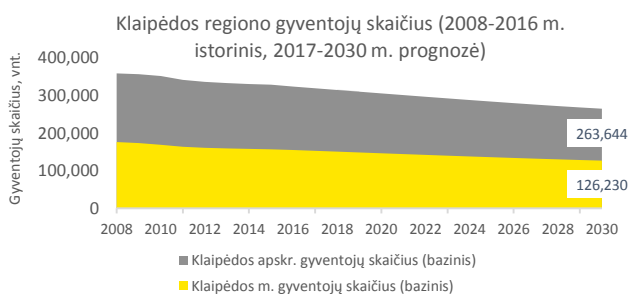
- **Bazinis scenarijus** (pagrįstas „Oxford Economics“ ekonometrinio prognozavimo modelio rezultatais), atspindintis Klaipėdos regiono vystymosi trajektoriją, jei neįvyks esminių pokyčių ir nebus įgyvendinta proveržio strategija.
- **Intervencijų scenarijus** - Klaipėdos regiono vystymosi prognozavimas remiantis prielaida, kad bus įgyvendinti esminiai pokyčiai, numatyti Klaipėdos proveržio strategijoje.

Toliau pateikiami scenarijų rezultatai ir išvados. Taip pat įvertinta, kokią įtaką turės numatytos intervencijos.

7.4.2 Bazinis scenarijus

7.4.2.1 Demografija

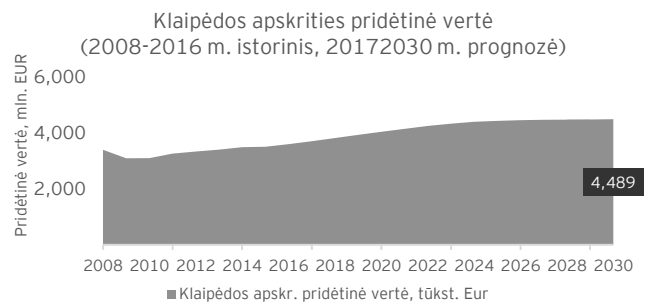
Prognozuojama, kad iki 2030 m. Klaipėdos apskrities gyventojų skaičius sumažės 18,8 % ir susitrauks nuo 324,6 tūkst. (2016 m.) iki 263,6 tūkst. Šiek tiek lėtesniu tempu mažės Klaipėdos miesto gyventojų skaičius - iki 2030 m. jis sumažės nuo 154,3 tūkst. (2016 m.) iki 126,2 tūkst.



34 pav. Klaipėdos regiono gyventojų skaičius (2008-2016 m. - istorinė vertė, 2017-2030 m. - prognozė). Šaltinis: „Oxford Economics“

7.4.2.2 Pridėtinė vertė

Prognozuojama, kad iki 2030 m. Klaipėdos apskrityje sukuriama pridėtinė vertė nuo 2016 m. lygio išaugs 27,7 % ir sieks 4,489 mlrd. EUR. Verta pažymėti, kad pridėtinės vertės augimas ypač sulėtės nuo 2024 metų. Jei Klaipėdoje nebus esminio proveržio, negalima tikėtis, kad Klaipėdos ekonomika augs greičiau nei kitos pažangios ekonomikos (apie 2-3 % per metus). Šis tempas nėra pakankamas gyventojų skaičiaus kritimui kompensuoti.

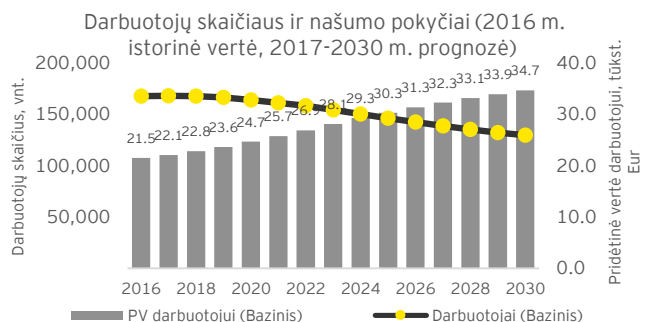


35 pav. Klaipėdos apskrities pridėtinė vertė, palyginamosiomis 2010 m. kainomis (2008-2016 m. - istorinė vertė, 2017-2030 m. - prognozė. Šaltinis: „Oxford Economics“

7.4.2.3 Darbuotojų skaičius ir našumas

Iki 2016 m., nepaisant krentančio gyventojų skaičiaus, Klaipėda išlaikė stabilų darbuotojų skaičių. Tačiau šis skaičius dėl senstančios populiacijos turėtų sistemingai mažėti, o 2030 m. turėtų siekti tik apie 130 tūkst. darbuotojų.

Prognozuojama, kad pridėtinė vertė, tenkanti darbuotojui, stabiliai augs ir per ateinančius 13 metų našumas padidės net 60 %. Net ir esant tokiam sparčiam augimui našumas išliks perpus mažesnis už pažangių Baltijos jūros baseino šalių našumą. Jei neįvyks esminė ekonominė transformacija ir nebus pritraukiama talentų, spartesnis našumo augimas mažai tikėtinas.



36 pav. Klaipėdos apskrities darbuotojų skaičius ir našumas (2016 m. - istorinė vertė, 2017-2030 m. - prognozė). Šaltinis: „Oxford Economics“

7.4.3 Intervencijų scenarijus

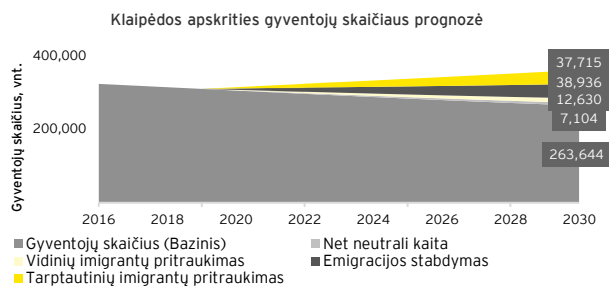
7.4.3.1 Intervencijos

Modeliuotos intervencijos glaudžiai siejasi su siūlomomis Klaipėdos ekonominės plėtros priemonėmis. Vertintos šios intervencijos:

- ▶ Tikslinė užsienio investicijų pritraukimo veikla - leis pritraukti papildomų TUI, kurios kurtų gerai apmokamas darbo vietas.
- ▶ Verslo sąlygų gerinimas ir tikslinių smulkiojo ir vidutinio verslo (SVV) bei startuolių ekosistemų skatinimas - leis sukurti naujų įmonių ir kurti darbo vietas.
- ▶ Miesto patrauklumo didinimo ir talentų pritraukimo iniciatyvos - padės vietiniam verslui pritraukti reikiamų kompetencijų specialistų, paskatins reinvesticijas ir dabar esamų sektorių plėtrą.
- ▶ Inovacijų skatinimas, švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimas - padės esamiems sektoriams kurti didesnės pridėtinės vertės produktus ir paslaugas.

7.4.3.2 Demografija

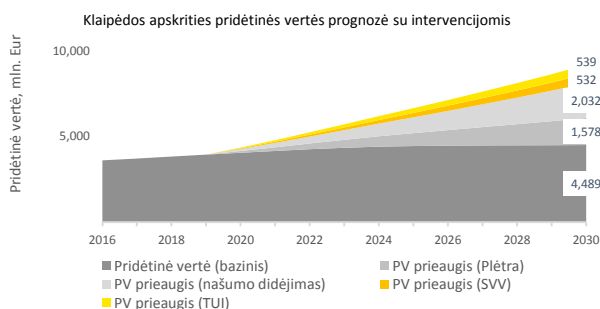
Ambicingas gyventojų skaičiaus augimas mažai tikėtinas, jei nebus pritraukiama aukštos kvalifikacijos darbuotojų iš užsienio ir sistemingai dirbama siekiant išlaikyti esamus gyventojus ir pritraukti vidinių emigrantų.



39 pav. Klaipėdos apskrities gyventojų skaičiaus prognozė 2017-2030 m., autorių ir „Oxford economics“ skaičiavimai. Šaltinis: „Oxford Economics“

7.4.3.3 Pridėtinė vertė

Norint persiorientuoti į aukštesnės pridėtinės vertės sritis būtinas aukštos kvalifikacijos darbuotojų skaičiaus augimas, esamų sektorių brandos didinimas, kuris gali būti pasiekiamas pritraukiant TUI ir bendradarbiaujant su pažangiais SVV

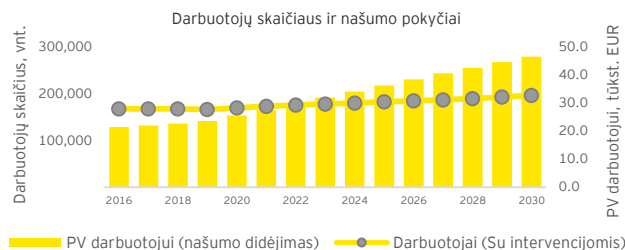


40 pav. Klaipėdos apskrities pridėtinės vertės palyginamosiomis 2010 m. kaimo prognozė 2017-2030 m., autorių ir „Oxford economics“ skaičiavimai. Šaltinis: „Oxford Economics“

atstovais, didinant veiklos efektyvumą ir skatinant pridėtinės vertės kūrimą.

7.4.3.4 Darbuotojų skaičius ir našumas

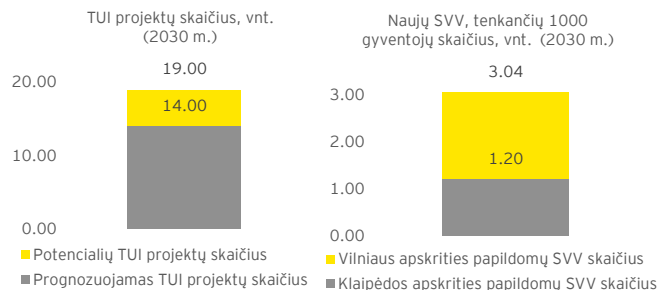
Našumo didėjimas yra būtinas, kad verslo įmonės galėtų mokėti didesnius darbo užmokesčius. Realistiška darbo užmokesčio (DU) ambicija yra tiesiogiai susijusi su našumo lygiu: norint, kad DU ir pragyvenimo lygis artėtų prie Baltijos baseino šalių rodiklių, našumas ir BVP gyventojui taip pat turi artėti prie šių šalių lygio.



37 pav. Klaipėdos apskrities darbuotojų skaičius ir našumo prognozė 2017-2030 m., autorių ir „Oxford economics“ skaičiavimai. Šaltinis: „Oxford Economics“

7.4.3.5 Auğimo (SVV ir TUI) potencialas

Nors TUI pritraukimas yra labai svarbus Klaipėdos ekonomikos plėtrai, jo potencialas apribotas bendru į Centrinę Europą ir Lietuvą ateinančių projektų skaičiumi. Todėl Klaipėdai ypač didelis neišnaudotas potencialas - naujų SVV kūrimas.



38 pav. Reikalingų pritraukti TUI projektų ir papildomai sukurti SVV skaičius 2030 m., autorių skaičiavimai

7.4.4 Ambicija

Modelis leidžia apibrėžti, kokios ambicijos - miesto vizijos pagrindo - Klaipėda siekia, kiek Klaipėdoje turėtų būti gyventojų, kokia turėtų būti ekonominė struktūra ir kokį atlyginimą turėtų uždirbti vidutinis darbuotojas. Strategijos rengimo darbo grupių dalyvių sprendimu, ambicija buvo apibrėžta taip:

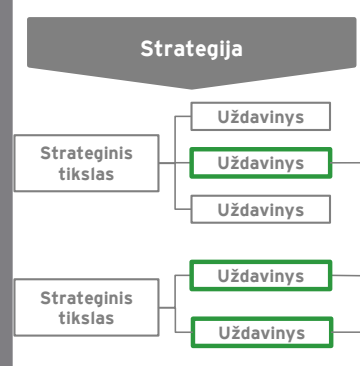
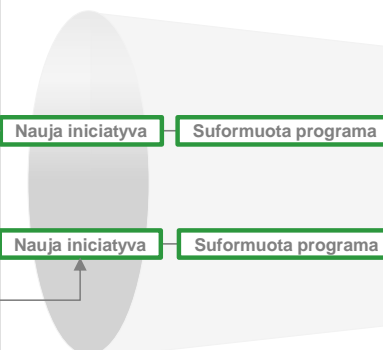
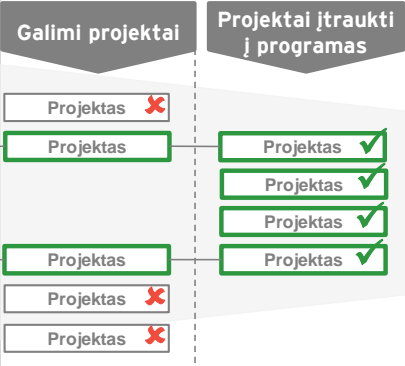
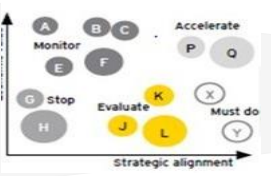

- ▶ Klaipėdos gyventojų skaičius turėtų augti ir iki 2030 m. siekti daugiau nei 190 tūkst.
- ▶ Vidutinis atlyginimas turėtų būti 1500 EUR prieš mokesčius ir taip pasiekti 75 % Baltijos jūros regiono vidurkį.
- ▶ Didelio potencialo sektoriai (sukuriami naujų SVV ir TUI įsteigtų verslų) turėtų sukurti 15 % visos ekonomikos sukuriamos pridėtinės vertės.

7.5 KEPS finansavimo modelio alternatyvos

Alternatyva	Centralizuotas	Pusiau centralizuotas	Decentralizuotas
Veikimo principas	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Visos strategijoje numatytos programos ir priemonės finansuojamos iš bendro fondo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Iš bendro fondo finansuojami prioritetingi projektai, kurie peržengia vienos institucijos interesus, kompetencijos ar galimybių ribas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Finansavimas skiriamas konkrečioms priemonėms ar projektams įgyvendinti.
Privalumai	<ul style="list-style-type: none"> ▶ KEPS įgyvendinimo valdymo grupė gali daryti tiesioginę įtaką finansuodama pasirinktas strategines priemones. ▶ Užtikrinamas tvarus priemonių finansavimas atsiribojant nuo biudžeto cikliškumo. ▶ Bendras fondas didintų strategijos įgyvendinimo sėkmės tikimybę dėl finansuotojų suinteresuotumo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mažesnis tiesioginis partnerių finansinis indėlis (palyginti su centralizuotu modeliu). ▶ Užtikrinamas tvarus finansavimas svarbioms tęstinėms veikloms. ▶ Bendras fondas didintų strategijos įgyvendinimo sėkmės tikimybę dėl finansuotojų suinteresuotumo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Išlaikomas lankstumas. ▶ Valdymo paprastumas.
Trūkumai	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Reikalingas didelis partnerių finansinis indėlis. ▶ Sunku užtikrinti interesų suderinimą, nes dalis priemonių tik netiesiogiai prisideda prie partnerių interesų. ▶ Turi būti sukurtos fondo valdymo struktūros ir procedūros. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Turi būti pasiektas bendras sutarimas, kad priemonės bus finansuojamos iš bendro fondo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Svarbioms priemonėms nebus skiriamas tęstinis finansavimas.

3 lentelė. KEPS finansavimo modelio alternatyvos

7.6 Programų ir projektų portfelio valdymas

	1 Strategijos transformavimas į iniciatyvas	2 Programų ir projektų identifikavimas ir suinteresuotųjų šalių įtraukimas	3 Projektų vertinimas ir prioritizavimas	4 Strateginio portfelio patvirtinimas	5 Nuolatinė programos stebėseną ir rizikos valdymas
Tikslas	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Identifikuoti naujas ir optimizuoti esamas iniciatyvas, kad būtų pasiekti strateginiai tikslai 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Paversti iniciatyvas apibrėžtomis programomis ir projektais, optimizuojančiais suinteresuotųjų šalių naudą 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Įvertinti esamus ir galimus įtraukti projektus, atsižvelgiant į esamus apribojimus 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Pasirinkti optimalią programą strategijai įgyvendinti 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Įvertinti įgyvendinimą ir rodiklių pasiekimą bei identifikuoti programos tobulinimo galimybes
Veiksmai	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Strategijos analizė ▶ Tikslų patvirtinimas ▶ Strateginių iniciatyvų apibrėžimas 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Apimties nustatymas ▶ Suinteresuotųjų šalių identifikavimas ir įtraukimas ▶ Projekto aprašymų ir preliminarinių planų parengimas 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Esamų ir galimų projektų vertinimas (strategijos atitikties, ekonominio vertinimo) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Projektų įtraukimas į programas ir strateginių projektų portfelį 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Plano ir įgyvendinimo palyginimas ir vertinimas ▶ Tobulinimo galimybių identifikavimas 
Atsakomybė	<ul style="list-style-type: none"> ▶ KEPS įgyvendinimo valdymo grupė 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Projektų ir programų vadovai ▶ Strategijos programų valdymo biuras (pagalba) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Projektų ir programų vadovai (vertinimas) ▶ Strategijos programų valdymo biuras (pagalba ir prioritizavimas) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ KEPS įgyvendinimo valdymo grupė ▶ Miesto ekonominės plėtros taryba 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Strategijos programų valdymo biuras